

## 一般財団法人東京都人材支援事業団

### 第1 監査の目的

地方自治法（昭和22年法律第67号）第199条第7項に基づき、都が出資等を行っている団体に対して、団体の事業が出資等の目的に沿って適切に運営されているか監査を実施する。

### 第2 監査の対象

#### 1 監査対象団体及び局

- (1) 監査対象団体 一般財団法人東京都人材支援事業団
- (2) 監査対象局 総務局

#### 2 事業の内容

##### (1) 事業の概要

一般財団法人東京都人材支援事業団（以下「事業団」という。）は、平成元年3月に東京都職員互助組合ほか3互助組合を統合し、「財団法人東京都福利厚生事業団」として設立された団体である。事業団は、「東京都職員互助組合に関する条例」（昭和63年東京都条例第96号、以下「条例」という。）に基づく「職員互助組合」とみなされ、都民を対象とした諸行事の実施や都政のPR等の事業を通じて都政の円滑な運営に協力するとともに、都の行政に携わる職員等の福利の増進を図る事業を行い、もって都の行政の能率的運営を確保し、都民福祉の向上に寄与することを目的として、事業運営を行ってきたところである。また平成21年度から、人材育成事業等を実施することとなり、平成22年4月から「財団法人東京都人材支援事業団」に名称変更し、平成25年4月には、財団法人から一般財団法人へ移行している。

主な事業は、次のとおりである。

- ア 地方自治振興のための講演会等の実施
- イ 福利厚生に関する企画・調査研究及び実施の受託
- ウ 福利厚生に関する事業
- エ 人材育成に関する事業
- オ その他事業団の目的を達するために必要な事業

##### (2) 都との関係

###### ア 基本財産の出えん

都は、基本財産2億円の全額を出えんしている。

###### イ 交付金の交付

都は、各種要綱に基づき、事業に要する経費として交付金等を交付している。

交付の状況は、表1のとおりである。

(表1) 交付金の内訳

(単位：千円)

交付金名等	平成24年度	平成25年度
特別交付金	6,632	167,132
生涯生活設計支援事業交付金	3,915	4,188
相談事業交付金	78,677	88,789
自動給茶器管理運営業務交付金	35,889	40,980
派遣者厚生事業交付金	916	746
派遣職員共済費負担金	9,448	7,584
人材育成事業交付金	502,717	512,375
事業運営交付金	394,222	
管理費交付金		306,142
ワーク・ライフ支援事業交付金		350,830
介護支援事業交付金		10,296

※1 平成25年度の特別交付金は、事務所の移転等経費を含む。

※2 事業運営等に関する交付金は、平成25年度から対象及び算出方法の見直しを行っている。

#### ウ 行政財産の使用許可

都は、東京都職員の福利厚生施設管理運営のため、表2のとおり使用許可している。

(表2) 行政財産使用許可の状況 (平成25.4.1許可分)

(単位：㎡)

	計	用途			
		食堂、売店等	事務室	控室、倉庫等	その他
都庁第一本庁舎	2,948.525	1,270.710	1,367.820	214.430	95.565
都庁第二本庁舎	985.560	799.200	—	115.950	70.410
都議会議事堂等	1,295.175	1,201.440	—	78.470	15.265
合計	5,229.260	3,271.350	1,367.820	408.850	181.240

### 3 組織

事業団は、主たる事務所を新宿区歌舞伎町二丁目44番1号に置き、平成26年3月31日現在、役員等21名（評議員7名、理事長1名、常務理事1名、理事9名、監事3名）（うち非常勤19名）及び職員150名（うち都派遣職員137名、固有職員13名）で、事務局2部及び1センターをもって構成されている。

なお、事業団の会員については、正会員（条例第1条の規定により職員互助組合を組織する者等）、準会員（事業団の理事会が都の行政に携わるものと認めた団体の職員）、特例会員（事業団

の理事会が都の行政に寄与するものと認めた団体の職員）及び退職会員（都を定年若しくは勸奨により退職した者又はこれに準ずる者で加入した者）の４種類があり、合わせて１５万８，２１４名で構成されている。

### 第３ 監査の範囲及び実地監査期間

#### １ 監査の範囲

平成２４年度（平成２４．４．１～平成２５．３．３１）及び平成２５年度（平成２５．４．１～平成２６．３．３１）の事業について実施した。

#### ２ 実地監査期間

- （１）総務局 平成２６年９月１６日及び同月２５日
- （２）事業団 平成２６年９月１７日から同月２４日まで

### 第４ 監査の結果

#### １ 運営に関する事項

都は、職員の福利厚生を増進を図るため、条例に基づいて職員互助組合を設置することとしており、事業団は、条例及び東京都職員互助組合に関する条例施行規則（平成元年東京都規則第５９号）により、この職員互助組合とみなされている。

また、平成２１年度から、人材育成事業等を実施するなど、広く職員を支援する役割を担う団体として位置づけられている。

平成２５年度における収支状況は、経常収益５０億２，４７１万余円、経常費用４６億９，８７１万余円、経常外収益５，４００円、経常外費用２，８９４万余円であり、一般正味財産増加額は、２億１，３２４万余円である。

平成２５年度末における財政状態は、資産合計は２１５億９，２１１万余円、負債合計は１１４億９，２６７万余円、正味財産合計は１００億９，９４３万余円である。

事業環境について見ると、平成２０年１２月の公益法人制度改革に基づき、事業団は、平成２５年４月から一般財団法人へ移行したところであるが、今後も、設立目的に沿った法人の運営に努めるとともに、都政を取巻く状況変化に対する的確な対応を行う必要がある。

以上、運営状況について述べてきたが、事業団の事業は、出えんの目的に沿って、適切に運営されているものと認められる。

## 第5 運営状況の概要

### 1 運営状況について

#### (1) 事業実績

##### ア 公益事業

公益事業は、地方自治振興や都政への協力を目的として行われる事業であり、地方自治振興事業、協賛事業及び社会福祉促進事業に区分している。平成24年度及び平成25年度の事業実績は、表3のとおりである。

(表3) 公益事業実績表

事業名		平成24年度	平成25年度
事業内容			
① 地方自治振興事業			
<ul style="list-style-type: none"> <li>・都民参加企画 都民が優れた芸術文化や音楽に触れ、心や暮らしに潤いをもたらす機会を提供した。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・自由提案型 シネマを聴こう！</li> <li>・ファミリー向け 親子で楽しむファミリーオペラ</li> <li>・都民コンサート ベートーヴェン第九</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・都関連施設等活用型 東京都交響楽団 名曲とオペラに親しむ</li> <li>・ファミリー向け 親子で楽しむファミリーオペラ</li> <li>・都民コンサート こころ、踊る プラス！</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>・作文コンクール 東京都及び都政への青少年の理解と関心を深めることを目的として、中学生を対象に実施した。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・テーマ 私のチャレンジ！～できることから始めよう～</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・テーマ 今から育てる「未来の自分」～社会で活躍・貢献できる人になるために～</li> </ul>	
② 協賛事業			
<ul style="list-style-type: none"> <li>地方自治の振興を目的とする都民対象の事業で、東京都が後援等している諸行事に対し協賛した。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>東京愛らんどフェア</li> <li>東京国際アニメフェア</li> <li>第24回都民のための野菜天国・果物天国・花華楽園まつり</li> <li>ほか7件</li> </ul>	(平成24年度事業終了)	
③ 社会福祉促進事業			
<ul style="list-style-type: none"> <li>広く社会福祉に役立てるため、社会福祉法人東京都社会福祉協議会東京善意銀行に預託（寄附）を行った。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・配分品目 車椅子、洗濯機、ノートパソコン等</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・配分品目 車椅子、液晶テレビ、赤外線体温計等</li> </ul>	

イ 福利厚生事業

福利厚生事業は、給付事業、ワーク・ライフ支援事業等であり、平成24年度及び平成25年度の主な事業実績は、表4のとおりである。

(表4) 主な福利厚生事業実績表

事業名		平成24年度	平成25年度
事業内容			
① 給付事業 会員及びその遺族に対する各種の給付事業を実施した。			
結婚祝金		2,620件	3,022件
義務教育就学祝金		3,115件	3,168件
せん別金		7,239件	7,355件
長期勤続旅行助成		5,184件	5,296件
弔慰金		2,883件	3,041件
災害見舞金		19件	25件
遺児育英支援金		2,643月	
遺族生活支援金		2,167月	
人間ドック利用助成金		11,506件	
② ワーク・ライフ支援事業			
・基本サービス 幅広く多様な施設やサービスを、割引価格等で提供した。			
パッケージメニュー	ライフサービス	261,419人	445,037人
	宿泊サービス	64,869泊	82,028泊
事業団 会員向け メニュー	航路運賃特別割引(島しょ)	7,843人	9,544人
	物販特別メニュー(島しょ)	6個	10個
	宿泊特別サービス	3,149泊	9,312泊
	カルチャースクール特別サービス	609人	742人
	人材力向上支援	293人	284人
	親睦イベント	4,135人	6,360人
	ワーク・ライフ・バランス企画	16,734人	19,566人
・事業団専用サービス 基本サービスの割引価格から更に追加で事業団会員専用割引を実施した。			
	育児支援	19,192時間	23,837時間
	介護支援	478時間	669時間
	資格取得等支援	318人	508人
	健康づくり支援	30,466回	35,182回
	宿泊等	178,954泊	210,855泊
	介助者宿泊	302泊	382泊
	再任用等職員人間ドック利用支援		1,157人
③ ショッピングあっせん事業 会員に対してショッピングあっせんを実施した。			
	事業団あっせん	16,602件	14,633件
	一般あっせん	452,804件	584,487件
	期間あっせん	11,074件	12,843件
④ 介護支援事業			
・介護技術実践講座 介護に負担や不安を抱える会員等のために、講座を実施した。		23回 473人	23回 435人
・介護関係DVD等の貸出し 介護の際に役立つ情報を提供するため、会員等に対しDVD等の貸出しを実施した。		159本	101本

ウ 収益事業

収益事業は、団体生命保険・団体損害保険等の募集、食堂・売店等の管理運営等であり、平成24年度及び平成25年度の主な事業実績は、表5のとおりである。

(表5) 主な収益事業実績表

事業名		平成24年度	平成25年度
事業内容			
① 保険事業 保険会社との団体契約に基づく各種保険の募集等を実施した。			
マインド (団体生命保険)	マインド	加入者数 49,197人	48,344人
	あしすと	23,150人	23,011人
	ぱーとなー	20,506人	21,578人
ニューエブリ (団体損害保険)	傷害保険	38,647人	37,624人
	医療保険	39,009人	38,849人
	療養給付保険	9,070人	8,864人
	レジャープラン	6,464人	6,375人
訴訟費用保険		42,692人	45,234人
② 年金事業 積立年金保険の募集等を実施した。			
A型	月払	44,422人	43,652人
	期末手当払	36,273人	35,573人
B型	月払	29,682人	29,358人
	期末手当払	24,742人	24,431人
③ 食堂・売店運営事業 食堂・売店等の管理運営を実施した。			
職員食堂、軽食食堂等		利用者数 1,500,250人	1,305,153人
書籍文具店、医薬品・日用品売店等		2,793,446人	2,818,230人
④ 就業支援事業（平成25年度事業終了） 東京都職員OBなどを派遣スタッフとした人材派遣事業を実施した。			
派遣職員数		9人	9人
延べ契約期間		107か月	97か月

エ 融資事業

融資事業は、各種ローンのあっせん等であり、平成24年度及び平成25年度の主な事業実績は、表6のとおりである。

(表6) 主な融資事業実績表

事業名		平成24年度	平成25年度
事業内容			
① 融資事業 各種ローンのあっせん等を実施した。			
各種ローンあっせん		583件	998件
生活資金貸付等（平成24年度事業終了）		3,551件	

オ 退職会員事業

退職会員事業は、退職会員への福利厚生事業であり、平成24年度及び平成25年度の主な事業実績は、表7のとおりである。

(表7) 主な退職会員事業実績表

事業名		平成24年度	平成25年度
事業内容			
① 退職会員事業 退職会員に対する各種事業を実施した。			
法人優待 サービス	宿泊利用	5,179人	6,493人
	スポーツ	1,316件	2,106件
	生活サービス	34件	9件
	自己啓発	14件	13件
歴史自然観察講座の開催		8回 190人	8回 180人
会員制リゾート施設		3,717人	3,904人
友愛事業		282人	400人
会報購読者		17,981人	18,720人

カ 人材育成事業

人材育成事業は、東京都職員及び東京都監理団体等の固有職員に対する研修事業であり、平成24年度及び平成25年度の主な事業実績は、表8のとおりである。

(表8) 主な人材育成事業実績表

事業名		平成24年度	平成25年度
事業内容			
① 人材育成受託事業 東京都との協定に基づき、研修を実施した。			
職層別研修		7,402人	10,020人
幹部研修		2,024人	2,053人
技術職員研修		39人	41人
実践力向上研修		2,609人	2,685人
専門研修		474人	665人
講師養成研修		296人	339人
派遣研修		76人	82人
海外研修		69人	60人
② 監理団体等向け人材育成事業 契約を締結した東京都監理団体等の固有職員に対する研修を実施した。			
職層別研修		268人	246人
専門的能力向上に資する研修		402人	405人
監理団体等のニーズに応じた研修		145人	183人
オーダーメイド研修		369人	390人

## (2) 収支状況

事業団の会計区分は、平成25年4月から一般財団法人へと移行したことにより、「公益法人会計基準（平成16年10月14日公益法人等の指導監督等に関する関係省庁連絡会議申合せ）」（以下、「平成16年会計基準」という。）に基づき、一般会計のほか、特別会計として、収益事業会計、融資事業会計、退職会員事業会計及び人材育成事業会計の5会計に区分し経理している。

平成25年度における収支状況は、経常収益50億2,471万余円、経常費用46億9,871万余円、経常外収益5,400円、経常外費用2,894万余円であり、一般正味財産増加額は、2億1,324万余円である。会計別の内訳は別表1の正味財産増減計算書総括表のとおりである。

### ア 一般会計

本会計は、主に公益事業、福利厚生事業を経理するものである。

経常収益は33億8,116万余円であり、主なものは、正会員等からの受取会費、各種福利厚生事業の受取負担金である。経常費用は32億9,984万余円であり、主なものは、ワーク・ライフ支援事業などの事業費、電算事務費などの管理費である。経常外費用は1,685万余円であり、主なものは、リース資産除却損などの固定資産除却損である。

この結果、一般正味財産増加額は5,930万余円である。

### イ 収益事業会計

本会計は、主に団体生命保険・団体損害保険等の募集、食堂・売店等の管理運営を経理するものである。

経常収益は9億3,506万余円であり、主なものは、生命保険等手数料などの事業収益である。経常費用は7億785万余円であり、主なものは、食堂運営費などの事業費、他会計への繰出額である。経常外収益は5,400円であり、固定資産売却益である。経常外費用は1,203万余円であり、主なものは、建物付属設備除却損などの固定資産除却損である。

この結果、一般正味財産増加額は1億3,726万余円である。

### ウ 融資事業会計

本会計は、主に会員への各種ローンのあっせんを経理するものである。

経常収益は6,688万余円であり、主なものは、他会計からの繰入額である。経常費用は管理費6,661万余円である。

一般正味財産の増減はない。

### エ 退職会員事業会計

本会計は、退職会員への福利厚生事業を経理するものである。

経常収益は1億1,194万余円であり、主なものは、退職会員からの受取会費、購読料の事業収益である。経常費用は1億32万余円であり、主なものは、退職会員事業費である。

経常外費用は雑損失4万余円である。

この結果、一般正味財産増加額は1,143万余円である。

#### オ 人材育成事業会計

本会計は、東京都職員及び東京都監理団体等の固有職員に対する研修事業を経理するものである。

経常収益は5億2,964万余円であり、主なものは、人材育成事業に要する受取負担金である。経常費用は5億2,408万余円であり、主なものは、管理費である。

この結果、一般正味財産増加額は524万余円である。

### (3) 財政状態

平成25年度末における財政状態は、資産合計は215億9,211万余円、負債合計は114億9,267万余円、正味財産は100億9,943万余円である。会計別の内訳は、別表2の貸借対照表総括表のとおりである。

#### ア 一般会計

資産合計は155億1,532万余円であり、内訳は、せん別金引当資産などの固定資産135億5,533万余円、現金預金などの流動資産19億5,999万余円である。負債合計は79億8,178万余円であり、内訳は、せん別金引当金などの固定負債74億2,911万余円、未払金などの流動負債5億5,266万余円である。正味財産合計は、75億3,353万余円である。

#### イ 収益事業会計

資産合計は25億127万余円であり、内訳は、収益事業財源調整積立資産などの固定資産14億7,232万余円、現金預金などの流動資産10億2,895万余円である。負債合計は4億1,408万余円であり、内訳は、預り金などの流動負債3億621万余円、受入保証金などの固定負債1億787万余円である。正味財産合計は、20億8,718万余円である。

#### ウ 融資事業会計

資産合計は27億3,608万余円であり、内訳は、現金預金などの流動資産16億2,707万余円、長期貸付金などの固定資産11億901万余円である。負債合計は27億3,608万余円であり、主なものは、長期借入金などの固定負債27億1,292万余円である。

#### エ 退職会員事業会計

資産合計は6億9,129万余円であり、内訳は、退職会員事業積立資産などの固定資産4億4,107万余円、現金預金などの流動資産2億5,021万余円である。負債合計は2億2,928万余円であり、主なものは、前受金など流動負債2億2,735万余円である。正味財産合計は、4億6,200万余円である。

#### オ 人材育成事業会計

資産合計は1億4,812万余円であり、主なものは、現金預金などの流動資産1億3,349万余円である。負債合計は1億3,143万余円であり、主なものは、未払金などの流動負債1億1,680万余円である。正味財産合計は、1,669万余円である。

#### (4) 運営環境に関する評価

運営環境について、事業活動及び財務活動等の観点から確認を行った結果、事業環境及び事業運営において、次のとおり、留意すべき点が見受けられた。

##### ア 事業の運営環境及び事業運営

事業団は、平成20年12月の公益法人制度改革に基づき、平成25年4月から一般財団法人へ移行したところである。一方で、東京都の「職員互助組合」として東京都の行政に携わる職員等の福利の増進及び育成等を図るだけでなく、都民を対象とした諸行事の実施などの公益事業を通じて、都政の円滑な運営に協力することが求められている。今後とも、公益性を十分に認識し、設立目的に沿った法人の運営に努めるとともに、都政を取巻く状況変化に対して的確な対応を行う必要がある。

(別表1) 平成25年度正味財産増減計算書総括表

(単位:円)

科 目	一般会計	収益事業会計	融資事業会計	退職会員 事業会計	人材育成 事業会計	合 計
I 一般正味財産増減の部						
1 経常増減の部						
経常収益計	3,381,165,523	935,069,478	66,886,079	111,947,109	529,643,810	5,024,711,999 (338,769,810)
経常費用計	3,299,847,201	707,850,168	66,611,757	100,323,496	524,084,731	4,698,717,353 (338,769,810)
当期経常増減額	81,318,322	227,219,310	274,322	11,623,613	5,559,079	325,994,646
2 経常外増減の部						
経常外収益計	0	5,400	0	0	0	5,400
経常外費用計	16,859,438	12,037,177	0	48,000	0	28,944,615
当期経常外増減額	△ 16,859,438	△ 12,031,777	0	△ 48,000	0	△ 28,939,215
税引前 当期一般正味財産増減額	64,458,884	215,187,533	274,322	11,575,613	5,559,079	297,055,431
法人税、住民税 及び事業税	5,158,731	77,917,599	274,322	137,237	318,426	83,806,315
当期一般正味財産増減額	59,300,153	137,269,934	0	11,438,376	5,240,653	213,249,116
一般正味財産期首残高	7,274,238,520	1,949,918,794	0	450,571,078	11,453,305	9,686,181,697
一般正味財産期末残高	7,333,538,673	2,087,188,728	0	462,009,454	16,693,958	9,899,430,813
II 指定正味財産増減の部						
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	200,000,000	0	0	0	0	200,000,000
指定正味財産期末残高	200,000,000	0	0	0	0	200,000,000
III 正味財産期末残高	7,533,538,673	2,087,188,728	0	462,009,454	16,693,958	10,099,430,813

※ ( ) 内は内部取引額で、上段の合計額に含まれている。

(別表2) 平成25年度貸借対照表総括表

(単位:円)

科 目	一般会計	収益事業会計	融資事業会計	退職会員 事業会計	人材育成 事業会計	合 計
I 資産の部						
流動資産	1,959,991,598	1,028,951,319	1,627,074,089	250,217,493	133,498,110	4,999,732,609
固定資産						
基本財産	200,000,000	0	0	0	0	200,000,000
特定資産	10,062,417,108	1,433,649,746	0	239,147,730	0	11,735,214,584
その他固定資産	3,292,915,810	38,670,880	1,109,015,204	201,930,838	14,630,258	4,657,162,990 (2,700,000,000)
固定資産合計	13,555,332,918	1,472,320,626	1,109,015,204	441,078,568	14,630,258	16,592,377,574 (2,700,000,000)
資産合計	15,515,324,516	2,501,271,945	2,736,089,293	691,296,061	148,128,368	21,592,110,183 (2,700,000,000)
II 負債の部						
流動負債	552,667,079	306,210,578	23,164,334	227,355,769	116,804,152	1,226,201,912
固定負債	7,429,118,764	107,872,639	2,712,924,959	1,930,838	14,630,258	10,266,477,458 (2,700,000,000)
負債合計	7,981,785,843	414,083,217	2,736,089,293	229,286,607	131,434,410	11,492,679,370 (2,700,000,000)
III 正味財産の部						
指定正味財産	200,000,000	0	0	0	0	200,000,000
一般正味財産	7,333,538,673	2,087,188,728	0	462,009,454	16,693,958	9,899,430,813
正味財産合計	7,533,538,673	2,087,188,728	0	462,009,454	16,693,958	10,099,430,813
負債及び正味財産合計	15,515,324,516	2,501,271,945	2,736,089,293	691,296,061	148,128,368	21,592,110,183 (2,700,000,000)

※ ( ) 内は内部取引額で、上段の合計額に含まれている。

## (別表3) 平成24年度収支計算書総括表

(単位:円)

## I 収入の部

科 目	合 計	一般会計	収益事業会計	融資事業会計	退職会員 事業会計	人材育成 事業会計	内部取引消去
基本財産運用収入	579,878	579,878	0	0	0	0	
会費収入	1,450,002,708	1,413,202,708	0	0	36,800,000	0	
事業収入	821,295,211	0	753,640,667	23,286,514	31,316,880	13,051,150	
補助金等収入	548,909,642	548,909,642	0	0	0	0	
負担金収入	546,653,918	43,710,676	0	0	225,382	502,717,860	
積立金運用収入	7,082,423	6,442,089	0	0	640,334	0	
貸付立替返還金収入	1,166,910,501	0	0	1,166,910,501	0	0	
貸付金返還収入	(200,000,000)	0	200,000,000	0	0	0	△200,000,000
保証金戻り収入	100,000,000	0	0	0	100,000,000	0	
雑収入	300,909,759	198,933,753	77,101,619	14,029,022	10,637,812	207,553	
特定預金取崩収入	1,011,969,481	999,342,739	12,626,742	0	0	0	
積立金取崩収入	820,524,359	715,347,414	0	0	105,176,945	0	
繰入金収入	(169,472,988)	45,915,146	61,740,000	35,211,464	26,606,378	0	△169,472,988
保証金受入	1,000,000	0	1,000,000	0	0	0	
掛金収入	6,634,359	6,634,359	0	0	0	0	
長期預り金収入	5,142,527	5,142,527	0	0	0	0	
当期収入合計 (A)	7,157,087,754 (369,472,988)	3,984,160,931	1,106,109,028	1,239,437,501	311,403,731	515,976,563	△369,472,988
前期繰越収支差額	3,143,906,464	1,571,384,881	774,774,608	764,260,455	25,030,862	8,455,658	
収入合計 (B)	10,300,994,218	5,555,545,812	1,880,883,636	2,003,697,956	336,434,593	524,432,221	△369,472,988

## II 支出の部

科 目	合 計	一般会計	収益事業会計	融資事業会計	退職会員 事業会計	人材育成 事業会計	内部取引消去
事業費	3,754,296,241	3,337,309,081	228,301,575	0	78,391,558	110,294,027	
管理費	1,107,590,042	471,714,935	179,670,065	57,434,585	0	398,770,457	
固定資産取得支出	67,199,685	0	67,199,685	0	0	0	
貸付金及立替金支出	1,283,959,842	0	0	1,283,959,842	0	0	
保証金返済支出	7,300,000	4,300,000	3,000,000	0	0	0	
特定預金支出	36,442,608	9,986,506	26,456,102	0	0	0	
借入金返済支出	(200,000,000)	0	0	0	200,000,000	0	△200,000,000
積立金支出	64,838,264	19,220,264	0	0	45,618,000	0	
繰入金支出	(169,472,988)	61,740,000	107,732,988	0	0	0	△169,472,988
その他支出	43,893,480	21,190,311	16,122,910	2,347,154	318,673	3,914,432	
長期預り金返済支出	146,800,000	146,800,000	0	0	0	0	
当期支出合計 (C)	6,881,793,150 (369,472,988)	4,072,261,097	628,483,325	1,343,741,581	324,328,231	512,978,916	△369,472,988
当期収支差額 (A)-(C)	275,294,604	△88,100,166	477,625,703	△104,304,080	△12,924,500	2,997,647	
次期繰越収支差額 (B)-(C)	3,419,201,068	1,483,284,715	1,252,400,311	659,956,375	12,106,362	11,453,305	

※ 合計額には「内部取引消去」を含む。

## (別表4) 平成24年度正味財産増減計算書総括表

(単位：円)

科 目	合 計	一般会計	収益事業会計	融資事業会計	退職会員 事業会計	人材育成 事業会計
I 増加の部						
資産増加額	1,956,694,344	29,698,621	571,281,490	1,284,491,752	45,790,534	25,431,947
負債減少額	1,393,700,604	1,167,333,050	19,189,864	2,944,584	200,318,673	3,914,433
増加額合計	3,350,394,948 (200,000,000)	1,197,031,671	590,471,354	1,287,436,336	246,109,207	29,346,380
II 減少の部						
資産減少額	3,826,280,043	2,061,975,768	254,533,388	1,287,436,336	218,420,118	3,914,433
負債増加額	38,512,086	14,905,252	1,000,000	0	172,534	22,434,300
減少額合計	3,864,792,129 (200,000,000)	2,076,881,020	255,533,388	1,287,436,336	218,592,652	26,348,733
当期正味財産増減額	△ 514,397,181	△ 879,849,349	334,937,966	0	27,516,555	2,997,647
前期繰越正味財産額	10,400,578,878	8,354,087,869	1,614,980,828	0	423,054,523	8,455,658
期末正味財産合計額	9,886,181,697	7,474,238,520	1,949,918,794	0	450,571,078	11,453,305

※ 合計額には「内部取引消去」を含む。

## (別表5) 平成24年度貸借対照表総括表

(単位：円)

科 目	合 計	一般会計	収益事業会計	融資事業会計	退職会員 事業会計	人材育成 事業会計
I 資産の部						
流動資産	4,835,275,896	2,024,746,628	1,652,692,557	792,413,508	283,295,436	82,127,767
基本財産	200,000,000	200,000,000	0	0	0	0
その他固定資産	17,065,389,503	13,845,981,197	831,184,344	1,930,866,356	438,681,670	18,675,936
資産合計	22,100,665,399 (2,700,000,000)	16,070,727,825	2,483,876,901	2,723,279,864	721,977,106	100,803,703
II 負債の部						
流動負債	1,305,299,614	541,461,913	400,292,246	21,681,919	271,189,074	70,674,462
固定負債	10,909,184,088	8,055,027,392	133,665,861	2,701,597,945	216,954	18,675,936
負債合計	12,214,483,702 (2,700,000,000)	8,596,489,305	533,958,107	2,723,279,864	271,406,028	89,350,398
III 正味財産の部						
正味財産	9,886,181,697	7,474,238,520	1,949,918,794	0	450,571,078	11,453,305
負債及び 正味財産合計	22,100,665,399 (2,700,000,000)	16,070,727,825	2,483,876,901	2,723,279,864	721,977,106	100,803,703

※ 合計額には「内部取引消去」を含む。