

公益財団法人東京都歴史文化財団

第1 監査の目的

地方自治法（昭和22年法律第67号）第199条第7項に基づき、都が補助金交付等の財政援助を行っている団体に対して、補助金に係る会計経理等は適正に行われているか、財政援助に係る事業は目的に沿って適切に執行されているか、監査を実施する。

第2 監査執行上の除斥

監査の実施に当たっては、地方自治法第199条の2の規定により、鈴木晶雅監査委員を除斥した。

第3 監査の対象

1 監査対象団体及び局

- (1) 監査対象団体 公益財団法人東京都歴史文化財団
- (2) 監査対象局 生活文化局

2 団体の概要

(1) 団体の概要

公益財団法人東京都歴史文化財団（以下「財団」という。）は、東京都における芸術文化の振興並びに都市の歴史及び文化の継承とその発展を図り、もって創造性に満ち、潤いのある地域社会づくりに寄与することを目的として、平成7年10月に財団法人東京都文化振興会と財団法人江戸東京歴史財団とが統合して設立され、平成22年4月に公益財団法人に移行した団体である。

財団は、以下のとおり、東京都庭園美術館など12の文化施設（公の施設の指定管理によるもの7施設、普通財産の貸付けによるもの4施設、民間施設の借上げによるもの1施設）の管理運営を行うとともに、文化事業の実施や文化活動への助成などを展開している。

- ア 国指定重要文化財等を活用した芸術文化の振興
- イ 江戸及び東京期を中心とした都市の歴史と文化の振興
- ウ 写真及び映像文化の振興
- エ 現代美術を中心とした芸術文化の振興
- オ 美術を中心とした芸術文化の振興と表現活動拠点の提供
- カ 音楽、演劇、歌劇、舞踏等の芸術文化の振興
- キ 若手芸術家の育成、支援及び芸術家と都民との交流の振興
- ク その他財団の目的を達成するために必要な事業

(2) 組織

財団は、主たる事務所を墨田区横網一丁目4番1号に置き、平成28年3月31日現在、役

員12名（理事長1名、理事9名、監事2名）（うち非常勤役員11名）及び323名（うち都派遣職員31名）で、事務局2課、12施設、1機構をもって構成されている。

3 都との関係

(1) 補助金の交付

都は、要綱（注）に基づき、表1のとおり、財団の自主事業等に要する経費の一部を補助している。

（注）公益財団法人東京都歴史文化財団自主事業に係る運営費補助金交付要綱

公益財団法人東京都歴史文化財団アーツカウンシル東京が行う事業に係る補助金交付要綱

（表1）財団に対する補助金の交付

（単位：円）

施設名	主な補助対象事業	補助金交付額		
		平成25年度	平成26年度	平成27年度
財団事務局	地域文化の活性化のための文化活動の支援助成	975,952,011	964,048,732	931,231,421
東京都庭園美術館	建物・庭園公開、企画展示			
トーキョーワンダーサイト	若手芸術家の支援・育成			
アーツカウンシル東京	芸術文化活動を支える人材育成事業	147,758,474	207,436,425	1,082,211,368
合計		1,123,710,485	1,171,485,157	2,013,442,789

(2) 公の施設の指定管理委託

都は、表2のとおり、東京都江戸東京博物館条例（平成4年条例第149号）等に基づき、財団又は財団を代表団体とする共同事業体（コンソーシアム）に対し、東京都江戸東京博物館その他の公の施設の管理運営業務を委託している。

（表2）指定管理者に対する公の施設の指定管理委託状況

（単位：円）

施設名	指定管理者	指定管理料		
		平成25年度	平成26年度	平成27年度
東京都江戸東京博物館（注1）	財団グループ（注2）	3,833,473,854	4,420,768,318	3,321,794,109
東京都写真美術館				
東京都現代美術館				
東京都美術館	財団	510,037,000	573,449,000	596,350,000
東京文化会館	財団グループ（注3）	327,599,000	582,623,087	332,447,000
東京芸術劇場	財団	913,612,000	959,174,000	961,384,000
合計		5,584,721,854	6,536,014,405	5,211,975,109

（注）1 分園である江戸東京たてもの園を含む。

2 代表団体：財団、構成団体：鹿島建物総合管理株式会社及びアサヒビール株式会社

3 代表団体：財団、構成団体：株式会社エヌ・エイチ・ケイ・アート及びサントリーパブリシティサービス株式会社

なお、都では、指定管理者の毎年度の管理運営状況について、第三者の視点を含めた「指定管理者管理運営状況評価」を毎年実施し、管理運営の適正を担保するとともに、都民サービスの一層の向上を図っている。

東京都江戸東京博物館外5施設の管理運営状況評価の概要は、表3のとおりである。

(表3) 東京都江戸東京博物館外5施設指定管理者管理運営状況評価の概要

施設名	総合評価(注1)		
	平成25年度	平成26年度	平成27年度
東京都江戸東京博物館(注2)	A	S	S
東京都写真美術館	S	S	A
東京都現代美術館	A	A	A
東京都美術館	S	A	S
東京文化会館	A	A	S
東京芸術劇場	S	S	S

(注) 1 総合評価に係る評価基準は、次のとおりである。

S……管理運営が優良であり、特筆すべき実績・成果が認められた施設

A……管理運営が良好であった施設

B……管理運営の一部において良好ではない点が認められた施設

2 分園である江戸東京たてももの園に係る評価を含む。

(3) 負担金及び助成金の支出

都は、表4のとおり、財団と共催する東京文化発信プロジェクト事業その他の文化事業に対して負担金を支出するとともに、一般財団法人地域創造による助成対象事業の審査及び決定に基づき、都に対して交付された助成金を原資として、助成金を支出している。

(表4) 財団に対する負担金及び助成金の支出状況

(単位：円)

区分	対象事業	主催施設	負担金・助成金支払額		
			平成25年度	平成26年度	平成27年度
負担金	都民芸術フェスティバル等事業	財 団 事 務 局	175,944,954	185,012,839	181,704,040
	トーキョーワンダーウォールほか	トーキョーワンダーサイト	25,792,001	26,060,338	20,619,917
	東京文化発信プロジェクト事業ほか	東京文化発信プロジェクトほか	1,247,811,815	1,126,493,753	829,525,772
	合計		1,449,548,770	1,337,566,930	1,031,849,729
助成金	オペラBOXほか	東京文化会館	3,900,000	3,500,000	10,000,000
	ユース・ウィンド・オーケストラほか	東京芸術劇場	5,000,000	5,926,000	5,000,000
	合計		8,900,000	9,426,000	15,000,000

(4) 公有財産の貸付け

都は、財団に対し、平成28年3月31日現在、表5に掲げる行政財産の目的外使用を許可するとともに、普通財産を有償又は無償で貸し付けている。

(表5) 財団に対する公有財産の貸付状況

(単位：㎡)

分類	施設の名称	目的	種類		備考
			土地	建物	
行政財産	財団事務局(東京都江戸東京博物館)	財団事務局の事務室	-	429.50	有償
普通財産	東京都庭園美術館	美術館展示室・事務室、庭園	20,769.57	4,649.75	無償
		ミュージアムショップ、カフェほか	147.43	157.13	有償
	トーキョーワンダー サイト本郷	ミュージアム	-	458.99	無償
		ショップ、事務室	-	25.73	有償
	トーキョーワンダー サイト渋谷	ミュージアム	-	268.94	無償
		ショップ、アートカフェ、事務室	-	92.84	有償
	東京舞台芸術活動 支援センター(注)	練習スタジオ、会議室、倉庫ほか	-	1,874.50	無償
		管理室	-	39.33	有償
	自動販売機用地	0.87	-	有償	

(注) 東京舞台芸術活動支援センター(水天宮ピット)は、都の附属機関である東京都芸術文化評議会からの提言に基づき、舞台芸術分野の才能あるアーティストに制作と交流の場を提供するため、旧東京都立日本橋高等学校に設置している施設である。

(5) 積立資産に対する出えん

都は、芸術文化支援事業(注)等のために財団が造成した積立資産に対し、表6のとおり、出えんを行っており、平成27年度末現在の各積立資産の残高は、1億5,960万余円となっている。

(注) 芸術文化支援事業とは、財団が、東京の芸術文化の魅力を世界に発信する創造活動を支援するため、東京の芸術文化の創造と発信、芸術創造環境の向上に資する活動を行う団体等に対する助成・支援を行う事業であり、その事業実績は、後掲表12のとおりである。

(表6) 財団に対する出えん金の支出及びその残高

(単位：円)

積立資産の名称	出えん額	取崩額			平成27年度 末残高
		平成25年度	平成26年度	平成27年度	
東京都芸術文化創造発信助成事業積立資産	595,000,000	67,296,872	280,705,152	100,330,920	146,667,056
平成25年度出えん分	120,000,000	67,296,872	24,856,665	0	27,846,463
平成26年度出えん分	325,000,000		255,848,487	23,569,950	45,581,563
平成27年度出えん分	150,000,000			76,760,970	73,239,030
東京地域芸術文化助成事業積立資産	15,000,000			2,527,150	12,472,850
平成27年度出えん分	15,000,000			2,527,150	12,472,850
芸術文化による社会支援助成事業積立資産	10,000,000			9,532,292	467,708
平成27年度出えん分	10,000,000			9,532,292	467,708
合計	620,000,000	67,296,872	280,705,152	112,390,362	159,607,614

(6) 基本財産の出えん

都は、財団に対し、基本財産15億5,149万8,020円のうち、2億円(12.9%)を出えんしている。

なお、都は、「東京都監理団体指導監督要綱」(平成9年3月31日付8総総行第201号)に基づき、財団を東京都監理団体に指定し、財団の財政運営、事業運営、組織及び役職員数等について指導監督を行っている。

また、都は、監理団体にその目的や特性に応じた「経営目標」を設定させ、その達成度を評価し公表している。財団の平成25年度の評価はA、平成26年度の評価はAで、平成27年度の評価はSであった。評価の目安は、表7のとおりである。

(表7) 評価の目安

平成25年度、平成26年度		平成27年度	
A	経営目標の達成率95%以上	S	全ての重点目標を達成した上で、チャレンジ目標も達成
B	〃 95%未満90%以上	A・B	チャレンジ目標が未設定または未達成の場合で、重点目標の達成状況に応じて評価
C	〃 90%未満70%以上		
D	〃 70%未満		

(注) 1 平成26年度まではA～Dの4段階評価であったが、評価制度の改正により、平成27年度はS・A・Bの3段階評価となっている。

- 2 重点目標：「都民・利用者」、「財務」の視点から必ず設定
 チャレンジ目標：「都民・利用者」の視点から必ず設定

第4 監査の範囲及び実地監査期間

1 監査の範囲

平成26年度(平成26.4.1～平成27.3.31)及び平成27年度(平成27.4.1～平成28.3.31)の事業について実施した。

2 実地監査期間

- (1) 生活文化局 平成28年9月16日、10月11日及び12日
 (2) 財 団 平成28年9月26日から10月7日まで

第5 監査の結果

1 団体の運営について

財団は、東京都庭園美術館など12の文化施設の管理運営を行うとともに、東京文化発信プロジェクトなどの文化事業や文化活動への助成事業などを行っており、財団はこれらの事業を実施するに当たり、公の施設に係る指定管理料、運営費補助金その他の都からの収益を平成27年度において72億7,805万余円受けている。

平成27年度における事業実績について見ると、東京都庭園美術館など6つの博物館・美術館の入場者数は、延べ408万余人、東京文化会館など2つの劇場・ホールの入場者数は、延べ38万余人となっている。

また、財団は、都立文化施設の指定管理者として、第三者の視点を含めた運営状況評価を受けており、平成27年度においては、施設の管理運営を優良及び良好に行った。東京都監理団体としての経営目標の達成度評価に関しても、平成27年度においてはS評価であった。

財団が行っている補助対象事業等について、総勘定元帳、伝票及び証ひょう等により、補助金に係る会計経理等は適正に行われているか、財政援助に係る事業は目的に沿って適切に執行されているかについて検証した。

その結果、監査を実施した限りにおいて、補助金に係る会計経理等は適正に行われており、事業は、別項指摘事項を除き財政援助の目的に沿って適切に執行されていると認められる。

2 指摘事項

(1) 財団

ア ホームページ修繕委託について

財団は、ホームページ「トーキョーデジタルミュージアム」及び「トーキョー・アート・ナビゲーション」を修正するため、当該ホームページの運用を委託しているAに特命して委託(注)している。

そこで、この契約の履行状況等について確認したところ、次の点が認められた。

(注) トーキョーデジタルミュージアム及びトーキョー・アート・ナビゲーションのホームページ修繕委託

契約金額：216万円

契約期間：平成27.3.5～平成27.3.31

(ア) 委託業務内容の変更を適切に行うべきもの

仕様によると、「Facebook イイネボタン」及び「Twitter ボタン」を、①アート作品一覧、及び②アーティストファイルの2サイトに設置することとされているが、監査日(平

成28.9.29) 現在、②への設置がされていないことが認められた。

財団によると、これは、②への設置は本来不要であったが誤って仕様書に記載してしまったためとしている。

しかしながら、契約書上の業務委託内容に誤記載があったにもかかわらず、書面により、契約内容の変更手続を行わなかったことは、適切でない。

財団は、委託業務内容の変更を適切に行われたい。

(公益財団法人東京都歴史文化財団)

(イ) 積算を適正に行うべきもの

この契約に係る積算及び契約単価を見たところ、財団は、市況調査機関の公表資料である「積算資料」を参考に積算を行っているが、システム開発計画や業務のモデル化を主な業務とするシステムエンジニア1及びプロジェクトマネージャの技術者単価を按分して適用している。

しかしながら、この委託内容は、ホームページのプログラム修正が主な内容であるため、プログラマ及びシステムエンジニア2の技術者単価を按分して適用することが妥当である。

この結果、48万4,000円(監査事務局試算)が不経済支出となっている。

財団は、積算を適正に行われたい。

(公益財団法人東京都歴史文化財団)

(2) 局及び財団

ア 補助対象事業の実績を徴すべきもの

生活文化局が「平成27年度公益財団法人東京都歴史文化財団アーツカウンシル東京が行う事業に係る補助金交付要綱」に基づき財団に交付している補助金（10億8,221万1,368円）について、財団が局に提出した事業実績報告書を見たところ、表8のとおり、補助事業実績について具体性に欠ける報告を行っている事業が2事業（補助金確定額1億73万6,566円）あることが認められた。

財団及び局は、後日別の資料により補助対象事業の実績を報告・確認したとしているが、補助金の精算に当たり、要綱に基づく事業実績報告書により補助事業に係る規模等を局が確認しておらず、適切でない。

財団は、補助事業に係る規模等を事業実績報告書に記載して局に報告されたい。

局は、補助対象事業の実績を徴されたい。

(公益財団法人東京都歴史文化財団)

(生活文化局)

(表8) 具体性に欠ける補助実績報告

財団が局に提出した事業実績報告書			補助金確定額 (円)
事業名	内容	規模等	
アーツカウンシル東京			
企画戦略事業			
企画戦略事業	東京の芸術文化環境を向上させるための様々なテーマに基づいた調査研究を実施した。また、芸術文化支援事業をベースとした芸術団体情報の構築と情報発信を行った。	(空欄)	27,996,041
広報事業	東京における芸術文化の魅力や価値を顕在化し、理解や共感を広めるため、多様なメディア等を通して国内外へ向けて広く情報発信した。	(空欄)	72,740,525
合計			100,736,566

第6 運営状況の概要

1 財政面から見た都との関係

財団は、事業を実施するに当たり、その会計を、公益目的事業会計、収益事業等会計及び法人会計の3会計に区分しており、都からの収益も3会計において経理している。

平成25年度から平成27年度までにおける財団の経常収益に占める都からの収益の推移は、表9のとおりである。

(表9) 財団の経常収益に占める都からの収益の推移

(単位：円、%)

項目	平成25年度		平成26年度		平成27年度	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
公益目的事業会計	9,753,357,841	93.2	11,225,241,693	95.2	10,268,003,803	93.4
都からの収益	6,757,564,588	64.6	8,425,758,634	71.5	7,223,031,572	65.7
受取東京都補助金	1,092,292,564	10.4	1,141,026,947	9.7	1,985,930,940	18.1
受取東京都助成金	8,900,000	0.1	9,426,000	0.1	15,000,000	0.1
受取東京都負担金	1,449,533,789	13.9	1,337,136,240	11.3	1,031,513,737	9.4
管理運営受託収益等	4,206,838,235	40.2	5,938,169,447	50.4	4,190,586,895	38.1
都以外の者からの収益	2,995,793,253	28.6	2,799,483,059	23.7	3,044,972,231	27.7
収益事業等会計	678,280,375	6.5	535,714,467	4.5	698,175,441	6.4
都からの収益	41,113,234	0.4	30,109,648	0.3	30,617,538	0.3
受取東京都補助金	3,097,503	0.0	3,581,938	0.0	3,122,893	0.0
管理運営受託収益等	38,015,731	0.4	26,527,710	0.2	27,494,645	0.3
都以外の者からの収益	637,167,141	6.1	505,604,819	4.3	667,557,903	6.1
法人会計	28,398,936	0.3	26,555,171	0.2	24,409,196	0.2
都からの収益	28,398,936	0.3	26,555,171	0.2	24,409,196	0.2
受取東京都補助金	28,398,936	0.3	26,555,171	0.2	24,409,196	0.2
都以外の者からの収益	0	0	0	0	0	0
内部取引消去	△ 631,500	△0.0	△ 21,000	△0.0	△ 516,616	△0.0
合計	10,459,405,652	100	11,787,490,331	100	10,990,071,824	100
都からの収益	6,827,076,758	65.3	8,482,423,453	72.0	7,278,058,306	66.2
受取東京都補助金	1,123,789,003	10.7	1,171,164,056	9.9	2,013,463,029	18.3
受取東京都助成金	8,900,000	0.1	9,426,000	0.1	15,000,000	0.1
受取東京都負担金	1,449,533,789	13.9	1,337,136,240	11.3	1,031,513,737	9.4
管理運営受託収益等	4,244,853,966	40.6	5,964,697,157	50.6	4,218,081,540	38.4
都以外の者からの収益	3,632,328,894	34.7	3,305,066,878	28.0	3,712,013,518	33.8

2 事業実績について

(1) 博物館及び美術館を活用した文化の振興

平成25年度から平成27年度までにおける東京都庭園美術館その他の都立博物館・美術館の開館実績は、表10のとおりであり、期間中に、東京都庭園美術館及び東京都写真美術館並びに東京都江戸東京博物館常設展示室において、改修に伴う休館があった。

また、平成27年度は、特別展「大 関ヶ原展」、「レオナルド・ダ・ヴィンチ—天才の挑戦」展（東京都江戸東京博物館）、企画展示「オスカー・ニーマイヤー展 ブラジルの世界遺産をつくった男」、「スタジオ設立30周年記念 ピクサー展」（東京都現代美術館）、特別展「マルモッタン・モネ美術館所蔵 モネ展」（東京都美術館）などを開催したため、各館の入場者数が増加している。

(表10) 都立博物館・美術館の主な事業実績

施設名	項目	平成25年度	平成26年度	平成27年度		
東京都庭園美術館	開館日数(日)	0	101	319		
	企画展示	開催回数(回)	0	2	5	
		開催日数(日)	0	101	278	
		入場者数(人)	0	93,202	202,017	
東京都江戸東京博物館	開館日数(日)	313	303	313		
	常設展示	入場者数(人)	839,756	588,484	996,928	
		特別展示	開催回数(回)	6	6	5
			開催日数(日)	254	253	253
入場者数(人)	493,167	386,485	632,230			
江戸東京たてもの園	開館日数	311	313	311		
	野外収蔵展示	入場者数(人)	235,261	502,157	247,047	
東京都写真美術館	開館日数(日)	297	152	0		
	収蔵展示	入場者数(人)	115,729	55,073	0	
		企画展示	開催回数(回)	6	4	1
			開催日数(日)	222	154	10
入場者数(人)	124,715	83,170	38,497			
東京都現代美術館	開館日数(日)	246	249	257		
	常設展示	入場者数(人)	107,097	116,243	127,959	
		企画展示	開催回数(回)	8	9	10
			開催延日数(日)	554	511	605
入場者数(人)	287,788	292,709	436,240			
東京都美術館	開館日数(日)	321	316	324		
	特別展示	開催回数(回)	5	5	4	
		開催延日数(日)	242	230	248	
		入場者数(人)	1,040,115	762,912	1,400,272	
公募展示室の貸出	稼働率(%)	100	100	100		

(2) 音楽及び舞台芸術の振興

平成25年度から平成27年度までにおける東京文化会館及び東京芸術劇場の開館実績は、表11のとおりである。

(表11) 都立劇場・ホールの主な事業実績

施設名	項目	平成25年度	平成26年度	平成27年度	
東京文化会館	開館日数(日)	331	168	339	
	公演団体等への施設貸出	大ホール貸出(回)	870	447	910
		小ホール貸出(回)	826	325	841
		リハーサル室貸出(回)	7,544	3,465	7,565
		会議室・応接室貸出(回)	3,674	1,307	3,006
	創造・発信事業	開催回数(回)	42	25	59
		入場者数(人)	15,942	24,271	20,228
	育成・支援事業	開催回数(回)	223	180	561
		入場者数(人)	24,131	18,361	28,325
	次世代への投資事業	開催回数(回)	16	9	18
		入場者数(人)	11,128	4,156	10,852
	音楽資料室の運営	収蔵資料数(点)	135,504	132,574	133,763
		利用者数(人)	18,407	6,296	15,414
	東京芸術劇場	開館日数(日)	335	335	335
公演団体等への施設貸出		大ホール貸出(回)	643	644	625
		中ホール貸出(回)	856	922	918
		小1ホール貸出(回)	876	871	893
		小2ホール貸出(回)	897	944	938
		展示ギャラリー貸出(回)	433	456	550
		展示室貸出(回)	482	507	588
		リハーサル室貸出(回)	3,105	3,367	3,344
		会議室貸出(回)	4,848	5,691	5,960
音楽の振興事業		開催回数(回)	113	99	91
		入場者数(人)	86,432	66,957	74,122
舞台芸術の振興事業		開催回数(回)	365	354	377
		入場者数(人)	204,027	168,068	191,603
劇場環境整備事業		開催回数(回)	8	16	37
	入場者数(人)	47,281	49,296	48,012	

(3) 芸術文化の基盤整備及び発信と提供

平成25年度から平成27年度までにおけるアーツカウンシル東京その他の芸術文化の基盤整備・発信提供事業の実績は、表12のとおりである。

(表12) 芸術文化基盤整備・発信提供事業に係る主な実績

項目			平成25年度	平成26年度	平成27年度	
文化施設連携事業	各館連携事業	教職員向けプログラム	参加者数(人)	45	144	138
		パートナーシップ事業	加入校数(校)	12	12	12
		インターンの受入れ	受入施設数(施設)	5	4	4
	受入延人数(人)		32	27	22	
	創作活動の支援事業	ウェブサイト「トーキョー・アート・ナビゲーション」の運営	ページビュー数(件)	2,899,307	2,422,936	2,156,270
	都内美術館・博物館等との連携事業	東京・ミュージアムぐるっとパス	利用延人数(人)	187,678	223,020	266,609
都内ホール等との連携・助成事業	フレッシュ名曲コンサート	入場者数(人)	23,685	23,667	25,322	
	都民芸術フェスティバル等	入場者数(人)	67,391	60,618	65,956	
東京文化発信プロジェクト事業	芸術文化の創造・発信事業	東京発・伝統WA感動伝統芸能公演等の実施	事業数(事業)	5	5	/
		入場者数(人)	69,200	76,490		
	東京アートポイント計画	事業数(事業)	13	17		
		参加者数(人)	138,770	30,720		
子供の育成事業	東京発・伝統WA感動キッズ伝統芸能体験事業等の実施	事業数(事業)	2	2		
		参加者・入場者等数(人)	10,340	9,380		
トーキョーレジデンスサイト	本郷	TWS-Emerging 事業等の実施	事業数(事業)	4	4	4
			入場者数(人)	12,389	11,869	15,831
	渋谷	若手音楽家支援プログラム・音楽公演事業等の実施	事業数(事業)	5	5	5
入場者数(人)			13,512	10,991	10,646	
レジデンス	レジデンス事業等の実施	事業数(事業)	6	6	5	
アーツカウンシル東京	芸術文化支援事業	東京芸術文化創造発信助成	音楽	17	16	14
			演劇	33	32	23
			舞踊	16	25	16
			伝統芸能	8	15	22
			美術・映像	7	11	20
			その他	2	5	17
			計	83	104	112
	東京地域芸術文化助成	採択件数(件)			10	
	芸術文化による社会支援助成	採択件数(件)			16	
	パイロット事業等	事業数(事業)	5	5	/	
		参加者数(人)	133,917	740,303		
	芸術文化創造・発信事業	事業数(事業)			13	
		参加者数(人)			970,160	
人材育成事業	事業数(事業)			2		
	参加者数(人)			153		
国際ネットワーク事業	事業数(事業)			1		
	参加者数(人)			80		

3 補助金の交付等について

(1) 運営費補助金等の交付について

ア 自主事業に係る運営費補助

都は、財団が行う文化施設連携事業並びに東京都庭園美術館及びトーキョーワンダーサイトの管理運営等に要する経費の一部を補助しており、平成25年度から平成27年度までにおける補助対象経費及び補助金交付額は、表13のとおりである。

(表13) 運営費補助金の交付状況

(単位：円)

施設名	補助対象事業	補助対象経費	年度	補助対象経費 (A)	補助事業に伴う 事業収益等 (B)	補助金交付額 (A-B)
財団事務局	①地域文化の活性化のための文化活動の支援助成 ②都民の文化的活力の導入による文化事業の企画及び実施	事業費及び管理費	平成25年度	284,806,297	14,196	284,792,101
			平成26年度	265,515,444	12,156	265,503,288
			平成27年度	273,737,068	32,158	273,704,910
	③芸術文化及び伝統文化の振興 ④文化振興に関する普及啓発	固定資産及び特定資産の取得	平成25年度	59,213,000	0	59,213,000
			平成26年度	64,093,000	0	64,093,000
			平成27年度	52,904,000	0	52,904,000
東京都庭園美術館	①庭園の公開 ②美術館の建物公開に係る展示 ③特別の企画に基づく美術作品等の展示	事業費	平成25年度	245,220,015	14,969	245,205,046
			平成26年度	402,518,338	65,197,293	337,321,045
			平成27年度	497,677,745	155,547,804	342,129,941
	④二国間交流を中心とした新進気鋭アーティストの相互交流事業の企画及び実施	固定資産及び特定資産の取得	平成25年度	11,828,400	0	11,828,400
			平成26年度	32,591,088	0	32,591,088
			平成27年度	7,536,883	0	7,536,883
トーキョーワンダーサイト	①若手芸術家の支援・育成を目的とする事業の企画及び実施 ②若手芸術家の交流事業の企画及び実施 ③国内外新進若手アーティストが滞在・制作・交流するための拠点の運営	事業費	平成25年度	382,359,879	15,389,127	366,970,752
			平成26年度	280,775,320	16,931,249	263,844,071
			平成27年度	270,703,757	16,989,772	253,713,985
	④二国間交流を中心とした新進気鋭アーティストの相互交流事業の企画及び実施 ⑤国内外の異なる芸術分野の若手アーティストを招へいし、作品の共同制作・交流の場を提供する事業の企画及び実施	固定資産の取得	平成25年度	7,942,712	0	7,942,712
			平成26年度	696,240	0	696,240
			平成27年度	1,241,702	0	1,241,702
合計			平成25年度	991,370,303	15,418,292	975,952,011
			平成26年度	1,046,189,430	82,140,698	964,048,732
			平成27年度	1,103,801,155	172,569,734	931,231,421

イ アーツカウンシル東京が行う事業に係る補助

都は、アーツカウンシル東京が行う事業に要する経費の一部を表14のとおり補助しており、平成27年度は職員を8名増員するとともに、伝統文化体験事業等の新規事業を行うなど、体制強化及び内容の充実を図ったことから、当年度の補助金交付額が増加している。

(表14) アーツカウンシル東京事業費補助金の交付状況 (単位：円)

施設名	補助対象事業	補助対象経費	年度	補助対象経費 (A)	補助事業に伴う 事業収益等 (B)	補助金交付額 (A-B)
アーツカウンシル東京	①芸術文化活動を支える人材の育成事業	事業費及び管理費	平成25年度	147,521,774	395,000	147,126,774
			平成26年度	207,144,825	648,000	206,496,825
			平成27年度	1,098,591,686	16,380,318	1,082,211,368
	②東京の文化を国内外に対して発信する事業	固定資産及び特定資産の取得	平成25年度	631,700	0	631,700
			平成26年度	939,600	0	939,600
			平成27年度	0	0	0
合計			平成25年度	148,153,474	395,000	147,758,474
			平成26年度	208,084,425	648,000	207,436,425
			平成27年度	1,098,591,686	16,380,318	1,082,211,368

(2) 負担金及び助成金の支出について

平成25年度から平成27年度までにおける都から財団に対する負担金及び助成金の支出状況は、表15及び表16のとおりである。

(表15) 負担金の支出状況 (単位：円)

事業名	主催施設	平成25年度	平成26年度	平成27年度
都民芸術フェスティバル等事業	財団事務局	175,944,954	185,012,839	181,704,040
トーキョーワンダーウォール	トーキョーワンダーサイト	19,300,631	20,232,294	20,619,917
アーティスト・イン・タ張プログラム		6,491,370	5,828,044	
東京文化発信プロジェクト事業	アーツカウンシル東京ほか	1,016,134,857	1,011,554,983	
芸術文化を活用した被災地支援事業		14,598,009	16,887,313	14,571,329
V Colors-Go to 2020		7,994,681		
フェスティバルトーキョー、六本木アートナイトほか		209,084,268	98,051,457	19,209,830
都とアーツカウンシル東京の共催事業				600,055,690
リーディングプロジェクト				195,688,923
合計		1,449,548,770	1,337,566,930	1,031,849,729

(表16) 助成金の支出状況

(単位：円)

助成対象事業名	施設名	平成25年度	平成26年度	平成27年度
オペラBOX	東京文化会館	3,900,000	3,500,000	
ミュージック・プログラム・トキョー Music Education Program Workshop Workshop!				10,000,000
Roots Vol.1「ストリップパー物語」	東京芸術劇場	5,000,000		
ユース・ウィンド・オーケストラ			5,926,000	
cocon				5,000,000
合計		8,900,000	9,426,000	15,000,000

(注) 本助成金は、一般財団法人地域創造による助成対象事業の審査及び決定に基づき、都に対して交付された助成金を原資として、都が財団に対して支出したものである。

(3) 公の施設の指定管理委託料の支出について

都では、都立文化施設の管理運営業務を効果的かつ効率的に行うため、地方自治法第244条の2第3項及び各館設置条例の規定により、指定管理者制度を導入している。

各施設の指定管理者の選定については、東京都江戸東京博物館、東京都写真美術館及び東京都現代美術館並びに東京文化会館にあつては公募型プロポーザル方式により、東京都美術館及び東京芸術劇場にあつては非公募型プロポーザル方式により、財団又は財団を代表者とする事業共同体を選定している。

都は、都立文化施設の管理運営に当たって、財団の自主的な経営努力を發揮しやすくし、また、都及び財団の会計事務の効率化をも図る観点から、地方自治法の規定に基づき、財団に都立文化施設の利用に係る料金（利用料金）を財団の収入として收受させている。

また、各施設の管理委託に係る委託料については、各施設の管理運営に関する基本協定に基づくものと、収蔵品の購入、改修工事等に関する協定に基づくものがあり、平成25年度から平成27年度までにおける委託料支払額は、表17のとおりとなっている。

(表17) 指定管理者に対する公の施設の指定管理に係る委託料の支払状況 (単位：円)

公の施設名／協定名	指定管理料		
	平成25年度	平成26年度	平成27年度
東京都江戸東京博物館（注）	2,224,614,859	2,740,285,429	1,854,067,852
管理運営に関する基本協定	1,773,718,000	1,849,151,000	1,814,336,000
収蔵品購入経費に関する協定	39,997,692	39,959,820	39,731,852
展示改修工事の設計に関する協定	45,699,167		
展示改修工事の施工に関する協定	365,200,000	836,270,609	
常設展示室の雨漏り対策工事に関する協定		14,904,000	
東京都写真美術館	723,912,995	771,541,089	549,159,297
管理運営に関する基本協定	674,141,000	621,281,000	495,000,000
収蔵品購入経費に関する協定	49,771,995	49,885,063	49,877,969
大規模改修に伴う移転経費に関する協定		86,442,939	
大規模改修に伴う施設管理経費に関する協定		8,948,967	
大規模改修期間中の仮事務所工事に関する協定		4,983,120	
収蔵庫温湿度等管理に関する協定			4,281,328
東京都現代美術館	884,946,000	908,941,800	918,566,960
管理運営に関する基本協定	814,456,000	848,951,000	854,793,000
収蔵品購入経費に関する協定	59,990,000	59,990,800	59,993,960
エントランスのガラス取替工事に関する協定	10,500,000		
シャッター改修工事に関する協定			3,780,000
東京都美術館	510,037,000	573,449,000	596,350,000
管理運営に関する基本協定	510,037,000	570,641,000	596,350,000
収蔵庫内倉庫の消火設備改修工事に関する協定		2,808,000	
東京文化会館	327,599,000	582,623,087	332,447,000
管理運営に関する基本協定	327,599,000	413,070,000	332,447,000
備品購入経費に関する協定		84,976,177	
大規模改修に伴う移転経費に関する協定		78,511,630	
大規模改修期間中の仮事務所工事に関する協定		6,065,280	
東京芸術劇場	913,612,000	959,174,000	961,384,000
管理運営に関する基本協定	913,612,000	959,174,000	961,384,000
合計	5,584,721,854	6,536,014,405	5,211,975,109

(注) 分園である江戸東京たてもの園に係る委託料を含む。

(注) 下記1～6の表は、補助金等交付団体のため監査対象外であるが、参考のために付する。

(参考1) 比較正味財産増減計算書(平成27年度・平成26年度)(単位:円、%)

項目	平成27年度	平成26年度	増(△)減	
			額	率
I 一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
① 基本財産運用益	4,356,752	4,349,598	7,154	0.2
基本財産受取利息	4,356,752	4,349,598	7,154	0.2
② 特定資産運用益	454,923	689,564	△ 234,641	△ 34.0
特定資産受取利息	454,923	689,564	△ 234,641	△ 34.0
③ 事業収益	3,394,020,270	2,734,414,906	659,605,364	24.1
入場料	1,149,652,766	974,626,272	175,026,494	18.0
参加料	32,528,150	21,123,300	11,404,850	54.0
施設使用料	1,278,707,641	1,018,199,741	260,507,900	25.6
協賛金	106,928,597	113,077,135	△ 6,148,538	△ 5.4
広告料	5,024,000	4,948,000	76,000	1.5
共催事業収益	233,685,115	122,734,799	110,950,316	90.4
会費収益	12,777,870	11,336,040	1,441,830	12.7
販売手数料	12,842,591	13,280,623	△ 438,032	△ 3.3
物品販売収益	47,314,095	39,582,844	7,731,251	19.5
売店設置手数料	1,500,618	908,444	592,174	65.2
管理手数料	263,571,027	216,258,312	47,312,715	21.9
共同事業体事業収益	92,377,225	72,208,347	20,168,878	27.9
駐車場使用料	75,016,550	53,117,900	21,898,650	41.2
映像資料貸出	99,360	88,020	11,340	12.9
画像使用手数料	6,371,706	5,901,070	470,636	8.0
撮影手数料	8,480,000	4,778,500	3,701,500	77.5
受取光熱水費	67,142,959	62,245,559	4,897,400	7.9
④ 受取補助金	2,133,131,274	1,330,125,572	803,005,702	60.4
受取東京都補助金	2,013,463,029	1,171,164,056	842,298,973	71.9
受取国庫補助金	119,668,245	158,961,516	△ 39,293,271	△ 24.7
⑤ 受取助成金	19,822,054	20,470,044	△ 647,990	△ 3.2
受取東京都助成金	15,000,000	9,426,000	5,574,000	59.1
受取民間助成金	4,822,054	11,044,044	△ 6,221,990	△ 56.3
⑥ 受取負担金	1,055,359,073	1,391,139,664	△ 335,780,591	△ 24.1
受取東京都負担金	1,031,513,737	1,337,136,240	△ 305,622,503	△ 22.9
受取民間負担金	23,845,336	54,003,424	△ 30,158,088	△ 55.8
⑦ 受託収益	4,218,081,540	5,964,697,157	△ 1,746,615,617	△ 29.3
管理運営受託収益	4,206,125,940	5,964,697,157	△ 1,758,571,217	△ 29.5
調査等業務受託収益	11,955,600	-	11,955,600	-
⑧ 受取寄付金	126,169,662	292,752,576	△ 166,582,914	△ 56.9
受取寄付金	13,779,300	12,047,424	1,731,876	14.4
受取寄付金振替額	112,390,362	280,705,152	△ 168,314,790	△ 60.0
⑨ 雑収益	38,676,276	48,851,250	△ 10,174,974	△ 20.8
雑収益	38,676,276	48,851,250	△ 10,174,974	△ 20.8
経常収益計	10,990,071,824	11,787,490,331	△ 797,418,507	△ 6.8
(2) 経常費用				
① 事業費	10,401,961,898	11,730,158,118	△ 1,328,196,220	△ 11.3
役員報酬	14,089,560	13,821,110	268,450	1.9
役員法定福利費	1,481,787	1,405,217	76,570	5.4
給与手当	1,304,695,430	1,447,477,417	△ 142,781,987	△ 9.9
賞与	236,685,575	268,152,539	△ 31,466,964	△ 11.7
賞与引当金繰入額	125,701,611	118,944,213	6,757,398	5.7
臨時雇賃金	65,001,870	93,590,467	△ 28,588,597	△ 30.5
退職給付費用	58,190,000	56,540,000	1,650,000	2.9
法定福利費	261,312,638	243,760,013	17,552,625	7.2
福利厚生費	13,337,320	12,930,531	406,789	3.1
会議費	921,815	1,106,461	△ 184,646	△ 16.7
交際費	43,827	179,084	△ 135,257	△ 75.5
旅費交通費	38,081,637	46,070,182	△ 7,988,545	△ 17.3
通信運搬費	58,680,801	72,841,779	△ 14,160,978	△ 19.4
減価償却費	137,825,814	91,372,777	46,453,037	50.8
什器備品費	169,014,933	216,788,886	△ 47,773,953	△ 22.0
消耗品費	164,137,858	177,054,188	△ 12,916,330	△ 7.3
修繕費	140,045,884	140,164,400	△ 118,516	△ 0.1

項目	平成27年度	平成26年度	増(△)減	
			額	率
印刷製本費	42,830,740	57,429,448	△ 14,598,708	△ 25.4
燃料	184,265	542,925	△ 358,660	△ 66.1
光熱水費	1,088,002,534	1,187,635,897	△ 99,633,363	△ 8.4
家賃地代	167,030,012	151,495,167	15,534,845	10.3
リース料	66,825,021	56,923,143	9,901,878	17.4
賃借料	122,445,646	93,265,263	29,180,383	31.3
会場使用料	26,689,113	30,664,120	△ 3,975,007	△ 13.0
その他使用料	14,123,307	25,630,920	△ 11,507,613	△ 44.9
作品等借用料	14,785,898	10,414,227	4,371,671	42.0
保険料	24,807,369	17,183,831	7,623,538	44.4
諸謝金	78,321,717	72,591,391	5,730,326	7.9
出演料	351,461,999	331,016,834	20,445,165	6.2
租税公課	186,036,920	116,387,200	69,649,720	59.8
支払負担金	862,368,785	760,373,074	101,995,711	13.4
支払助成金	231,804,318	402,685,236	△ 170,880,918	△ 42.4
委託費	3,710,071,044	4,242,779,677	△ 532,708,633	△ 12.6
広告宣伝費	482,120,449	505,123,390	△ 23,002,941	△ 4.6
工事費	38,678,148	572,451,742	△ 533,773,594	△ 93.2
商品費	28,547,662	24,865,844	3,681,818	14.8
研修費	2,886,870	2,591,786	295,084	11.4
支払手数料	39,245,944	35,610,333	3,635,611	10.2
諸会費	3,643,795	3,406,755	237,040	7.0
支払利息	4,883,022	2,142,165	2,740,857	127.9
美術品寄贈額	10,789,200	10,799,498	△ 10,298	△ 0.1
貸倒引当金繰入額	650,330	0	650,330	-
雑費	13,479,430	13,948,988	△ 469,558	△ 3.4
② 管理費	24,405,696	26,534,171	△ 2,128,475	△ 8.0
役員報酬	800,400	820,144	△ 19,744	△ 2.4
役員法定福利費	12,452	11,809	643	5.4
給与手当	1,136,683	2,933,575	△ 1,796,892	△ 61.3
賞与	229,442	646,202	△ 416,760	△ 64.5
賞与引当金繰入額	165,728	152,907	12,821	8.4
法定福利費	501,668	659,861	△ 158,193	△ 24.0
福利厚生費	137,781	130,492	7,289	5.6
会議費	643,140	510,828	132,312	25.9
交際費	178,678	173,305	5,373	3.1
支払手数料	20,599,724	20,495,048	104,676	0.5
経常費用計	10,426,367,594	11,756,692,289	△ 1,330,324,695	△ 11.3
評価損益等調整前当期経常増減額	563,704,230	30,798,042	532,906,188	-
評価損益等計	0	0	0	-
当期経常増減額	563,704,230	30,798,042	532,906,188	-
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
① 過年度修正益	0	45,880	△ 45,880	△ 100.0
経常外収益計	0	45,880	△ 45,880	△ 100.0
(2) 経常外費用				
① 棚卸資産評価損	2,560,947	1,942,166	618,781	31.9
② 棚卸資産除却損	914,060	457,046	457,014	100.0
③ 固定資産除却損	1,516,360	4,696,433	△ 3,180,073	△ 67.7
④ 固定資産寄贈額	0	18,086,488	△ 18,086,488	△ 100.0
経常外費用計	4,991,367	25,182,133	△ 20,190,766	△ 80.2
当期経常外増減額	△ 4,991,367	△ 25,136,253	20,144,886	△ 80.1
税引前当期一般正味財産増減額	558,712,863	5,661,789	553,051,074	-
法人税、住民税及び事業税	81,954,700	574,500	81,380,200	-
当期一般正味財産増減額	476,758,163	5,087,289	471,670,874	-
一般正味財産期首残高	6,101,445,531	6,096,358,242	5,087,289	0.1
一般正味財産期末残高	6,578,203,694	6,101,445,531	476,758,163	7.8
II 指定正味財産増減の部				
① 受取寄付金	178,300,000	325,000,000	△ 146,700,000	△ 45.1
② 一般正味財産への振替額	△ 112,390,362	△ 280,705,152	168,314,790	△ 60.0
当期指定正味財産増減額	65,909,638	44,294,848	21,614,790	48.8
指定正味財産期首残高	296,997,976	252,703,128	44,294,848	17.5
指定正味財産期末残高	362,907,614	296,997,976	65,909,638	22.2
III 正味財産期末残高	6,941,111,308	6,398,443,507	542,667,801	8.5

(参考2) 比較正味財産増減計算書(平成26年度・平成25年度)(単位:円、%)

項目	平成26年度	平成25年度	増(△)減	
			額	率
I 一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
① 基本財産運用益	4,349,598	6,281,078	△ 1,931,480	△ 30.8
基本財産受取利息	4,349,598	6,281,078	△ 1,931,480	△ 30.8
② 特定資産運用益	689,564	896,445	△ 206,881	△ 23.1
特定資産受取利息	689,564	896,445	△ 206,881	△ 23.1
③ 事業収益	2,734,414,906	3,301,350,957	△ 566,936,051	△ 17.2
入場料	974,626,272	934,240,233	40,386,039	4.3
参加料	21,123,300	24,194,800	△ 3,071,500	△ 12.7
施設使用料	1,018,199,741	1,213,445,187	△ 195,245,446	△ 16.1
協賛金	113,077,135	95,346,900	17,730,235	18.6
広告料	4,948,000	3,100,000	1,848,000	59.6
共催事業収益	122,734,799	431,956,852	△ 309,222,053	△ 71.6
会費収益	11,336,040	12,703,150	△ 1,367,110	△ 10.8
販売手数料	13,280,623	9,999,371	3,281,252	32.8
物品販売収益	39,582,844	109,427,314	△ 69,844,470	△ 63.8
売店設置手数料	908,444	1,425,835	△ 517,391	△ 36.3
管理手数料	216,258,312	239,603,946	△ 23,345,634	△ 9.7
共同事業体事業収益	72,208,347	88,020,909	△ 15,812,562	△ 18.0
駐車場使用料	53,117,900	55,690,450	△ 2,572,550	△ 4.6
映像資料貸出	88,020	80,850	7,170	8.9
画像使用手数料	5,901,070	5,469,390	431,680	7.9
撮影手数料	4,778,500	7,368,750	△ 2,590,250	△ 35.2
受取光熱水費	62,245,559	69,277,020	△ 7,031,461	△ 10.1
④ 受取補助金	1,330,125,572	1,257,940,570	72,185,002	5.7
受取東京都補助金	1,171,164,056	1,123,789,003	47,375,053	4.2
受取国庫補助金	158,961,516	131,907,567	27,053,949	20.5
受取民間補助金	0	2,244,000	△ 2,244,000	△ 100.0
⑤ 受取助成金	20,470,044	47,912,108	△ 27,442,064	△ 57.3
受取東京都助成金	9,426,000	8,900,000	526,000	5.9
受取民間助成金	11,044,044	39,012,108	△ 27,968,064	△ 71.7
⑥ 受取負担金	1,391,139,664	1,484,222,913	△ 93,083,249	△ 6.3
受取東京都負担金	1,337,136,240	1,449,533,789	△ 112,397,549	△ 7.8
受取民間負担金	54,003,424	34,689,124	19,314,300	55.7
⑦ 受託収益	5,964,697,157	4,244,853,966	1,719,843,191	40.5
管理運営受託収益	5,964,697,157	4,244,853,966	1,719,843,191	40.5
⑧ 受取寄付金	292,752,576	78,251,128	214,501,448	274.1
受取寄付金	12,047,424	10,154,256	1,893,168	18.6
受取寄付金振替額	280,705,152	68,096,872	212,608,280	312.2
⑨ 雑収益	48,851,250	37,696,487	11,154,763	29.6
雑収益	48,851,250	37,696,487	11,154,763	29.6
経常収益計	11,787,490,331	10,459,405,652	1,328,084,679	12.7
(2) 経常費用				
① 事業費	11,730,158,118	10,221,343,578	1,508,814,540	14.8
役員報酬	13,821,110	13,685,528	135,582	1.0
役員法定福利費	1,405,217	1,420,657	△ 15,440	△ 1.1
給与手当	1,447,477,417	1,382,079,022	65,398,395	4.7
賞与	268,152,539	253,465,674	14,686,865	5.8
賞与引当金繰入額	118,944,213	132,699,812	△ 13,755,599	△ 10.4
臨時雇賃金	93,590,467	95,733,337	△ 2,142,870	△ 2.2
退職給付費用	56,540,000	45,630,000	10,910,000	23.9
法定福利費	243,760,013	230,380,503	13,379,510	5.8
福利厚生費	12,930,531	12,094,385	836,146	6.9
会議費	1,106,461	1,459,929	△ 353,468	△ 24.2
交際費	179,084	116,200	62,884	54.1
旅費交通費	46,070,182	38,548,056	7,522,126	19.5
通信運搬費	72,841,779	53,832,699	19,009,080	35.3
減価償却費	91,372,777	78,762,510	12,610,267	16.0
什器備品費	216,788,886	181,702,185	35,086,701	19.3
消耗品費	177,054,188	173,857,102	3,197,086	1.8
修繕費	140,164,400	127,380,562	12,783,838	10.0
印刷製本費	57,429,448	50,529,555	6,899,893	13.7
燃料費	542,925	1,037,155	△ 494,230	△ 47.7
光熱水費	1,187,635,897	1,186,420,388	1,215,509	0.1
家賃地代	151,495,167	185,186,838	△ 33,691,671	△ 18.2

項目	平成26年度	平成25年度	増(△)減	
			額	率
リース料	56,923,143	68,140,577	△ 11,217,434	△ 16.5
賃借料	93,265,263	79,799,523	13,465,740	16.9
会場使用料	30,664,120	4,586,411	26,077,709	568.6
その他使用料	25,630,920	18,462,876	7,168,044	38.8
作品等借用料	10,414,227	14,054,272	△ 3,640,045	△ 25.9
保険料	17,183,831	11,623,004	5,560,827	47.8
諸謝金	72,591,391	60,825,394	11,765,997	19.3
出演料	331,016,834	323,789,775	7,227,059	2.2
租税公課	116,387,200	101,960,140	14,427,060	14.1
支払負担金	760,373,074	943,948,441	△ 183,575,367	△ 19.4
支払助成金	402,685,236	183,903,833	218,781,403	119.0
委託費	4,242,779,677	3,370,494,830	872,284,847	25.9
広告宣伝費	505,123,390	607,041,050	△ 101,917,660	△ 16.8
工事費	572,451,742	54,883,903	517,567,839	943.0
商品費	24,865,844	39,388,653	△ 14,522,809	△ 36.9
研修費	2,591,786	4,249,140	△ 1,657,354	△ 39.0
支払手数料	35,610,333	52,514,406	△ 16,904,073	△ 32.2
諸会費	3,406,755	3,583,487	△ 176,732	△ 4.9
支払利息	2,142,165	2,901,940	△ 759,775	△ 26.2
美術品寄贈額	10,799,498	9,376,500	1,422,998	15.2
雑費	13,948,988	19,793,326	△ 5,844,338	△ 29.5
② 管理費	26,534,171	28,372,936	△ 1,838,765	△ 6.5
役員報酬	820,144	814,004	6,140	0.8
役員法定福利費	11,809	11,938	△ 129	△ 1.1
給与手当	2,933,575	4,743,260	△ 1,809,685	△ 38.2
賞与	646,202	1,065,089	△ 418,887	△ 39.3
賞与引当金繰入額	152,907	466,535	△ 313,628	△ 67.2
法定福利費	659,861	659,861	0	0.0
福利厚生費	130,492	163,838	△ 33,346	△ 20.4
会議費	510,828	460,110	50,718	11.0
交際費	173,305	67,901	105,404	155.2
支払手数料	20,495,048	19,920,400	574,648	2.9
経常費用計	11,756,692,289	10,249,716,514	1,506,975,775	14.7
評価損益等調整前当期経常増減額	30,798,042	209,689,138	△ 178,891,096	△ 85.3
評価損益等計	0	0	0	-
当期経常増減額	30,798,042	209,689,138	△ 178,891,096	△ 85.3
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
① 固定資産受贈益	0	4,666,667	△ 4,666,667	△ 100.0
② 過年度修正益	45,880	13,498,918	△ 13,453,038	△ 99.7
経常外収益計	45,880	18,165,585	△ 18,119,705	△ 99.7
(2) 経常外費用				
① 棚卸資産評価損	1,942,166	1,939,897	2,269	0.1
② 棚卸資産除却損	457,046	0	457,046	-
③ 固定資産除却損	4,696,433	3,688,334	1,008,099	27.3
④ 固定資産寄贈額	18,086,488	0	18,086,488	-
経常外費用計	25,182,133	5,628,231	19,553,902	347.4
当期経常外増減額	△ 25,136,253	12,537,354	△ 37,673,607	△ 300.5
税引前当期一般正味財産増減額	5,661,789	222,226,492	△ 216,564,703	△ 97.5
法人税、住民税及び事業税	574,500	88,362,400	△ 87,787,900	△ 99.3
法人税等還付額	0	△ 1,763,900	1,763,900	△ 100.0
当期一般正味財産増減額	5,087,289	135,627,992	△ 130,540,703	△ 96.2
一般正味財産期首残高	6,096,358,242	5,960,730,250	135,627,992	2.3
一般正味財産期末残高	6,101,445,531	6,096,358,242	5,087,289	0.1
II 指定正味財産増減の部				
① 受取寄付金	325,000,000	120,000,000	205,000,000	170.8
② 一般正味財産への振替額	△ 280,705,152	△ 68,096,872	△ 212,608,280	△ 312.2
当期指定正味財産増減額	44,294,848	51,903,128	△ 7,608,280	△ 14.7
指定正味財産期首残高	252,703,128	200,800,000	51,903,128	25.8
指定正味財産期末残高	296,997,976	252,703,128	44,294,848	17.5
III 正味財産期末残高	6,398,443,507	6,349,061,370	49,382,137	0.8

項目	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引消去	合計
I 一般正味財産増減の部					
1 経常増減の部					
(1) 経常収益					
① 基本財産運用益	4,356,752				4,356,752
基本財産受取利息	4,356,752				4,356,752
② 特定資産運用益	85,469	369,454			454,923
特定資産受取利息	85,469	369,454			454,923
③ 事業収益	2,728,647,686	665,889,200		△ 516,616	3,394,020,270
入場料	1,149,652,766				1,149,652,766
参加料	32,528,150				32,528,150
施設使用料	1,230,403,931	48,307,210		△ 3,500	1,278,707,641
協賛金	106,928,597				106,928,597
広告料	5,024,000				5,024,000
共催事業収益	178,489,781	55,195,334			233,685,115
会費収益	12,777,870				12,777,870
販売手数料	12,842,591				12,842,591
物品販売収益		47,827,211		△ 513,116	47,314,095
売店設置手数料		1,500,618			1,500,618
管理手数料		263,571,027			263,571,027
共同事業体事業収益		92,377,225			92,377,225
駐車場使用料		75,016,550			75,016,550
映像資料貸出		99,360			99,360
画像使用手数料		6,371,706			6,371,706
撮影手数料		8,480,000			8,480,000
受取光熱水費		67,142,959			67,142,959
④ 受取補助金	2,105,599,185	3,122,893	24,409,196		2,133,131,274
受取東京都補助金	1,985,930,940	3,122,893	24,409,196		2,013,463,029
受取国庫補助金	119,668,245				119,668,245
⑤ 受取助成金	19,822,054				19,822,054
受取東京都助成金	15,000,000				15,000,000
受取民間助成金	4,822,054				4,822,054
⑥ 受取負担金	1,055,359,073				1,055,359,073
受取東京都負担金	1,031,513,737				1,031,513,737
受取民間負担金	23,845,336				23,845,336
⑦ 受託収益	4,190,586,895	27,494,645			4,218,081,540
管理運営受託収益	4,178,631,295	27,494,645			4,206,125,940
調査等業務受託収益	11,955,600				11,955,600
⑧ 受取寄付金	126,169,662				126,169,662
受取寄付金	13,779,300				13,779,300
受取寄付金振替額	112,390,362				112,390,362
⑨ 雑収益	37,377,027	1,299,249			38,676,276
雑収益	37,377,027	1,299,249			38,676,276
経常収益計	10,268,003,803	698,175,441	24,409,196	△ 516,616	10,990,071,824
(2) 経常費用					
① 事業費	10,174,533,196	227,941,818		△ 513,116	10,401,961,898
役員報酬	14,089,560				14,089,560
役員法定福利費	1,481,787				1,481,787
給与手当	1,284,618,986	20,076,444			1,304,695,430
賞与	232,864,478	3,821,097			236,685,575
賞与引当金繰入額	123,692,810	2,008,801			125,701,611
臨時雇賃金	65,001,870				65,001,870
退職給付費用	57,544,000	646,000			58,190,000
法定福利費	257,393,442	3,919,196			261,312,638
福利厚生費	13,337,320				13,337,320
会議費	921,815				921,815
交際費	43,827				43,827
旅費交通費	38,064,293	17,344			38,081,637
通信運搬費	58,511,152	169,649			58,680,801
減価償却費	123,690,512	14,135,302			137,825,814
什器備品費	168,773,420	241,513			169,014,933
消耗品費	164,228,161	422,813		△ 513,116	164,137,858
修繕費	137,617,769	2,428,115			140,045,884
印刷製本費	42,830,740				42,830,740
燃料費	184,265				184,265
光熱水費	1,016,682,268	71,320,266			1,088,002,534
家賃地代	155,949,454	11,080,558			167,030,012

項目	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引消去	合計
リース料	66,825,021				66,825,021
賃借料	121,797,646	648,000			122,445,646
会場使用料	26,689,113				26,689,113
その他使用料	14,115,795	7,512			14,123,307
作品等借用料	14,785,898				14,785,898
保険料	24,625,177	182,192			24,807,369
諸謝金	78,321,717				78,321,717
出演料	351,461,999				351,461,999
租税公課	144,711,234	41,325,686			186,036,920
支払負担金	852,173,658	10,195,127			862,368,785
支払助成金	231,804,318				231,804,318
委託費	3,694,456,682	15,614,362			3,710,071,044
広告宣伝費	482,029,015	91,434			482,120,449
工事費	38,678,148				38,678,148
商品費		28,547,662			28,547,662
研修費	2,886,870				2,886,870
支払手数料	38,399,473	846,471			39,245,944
諸会費	3,642,595	1,200			3,643,795
支払利息	4,883,022				4,883,022
美術品寄贈額	10,789,200				10,789,200
貸倒引当金繰入額	650,330				650,330
雑費	13,284,356	195,074			13,479,430
② 管理費			24,409,196	△ 3,500	24,405,696
役員報酬			800,400		800,400
役員法定福利費			12,452		12,452
給与手当			1,136,683		1,136,683
賞与			229,442		229,442
賞与引当金繰入額			165,728		165,728
法定福利費			501,668		501,668
福利厚生費			137,781		137,781
会議費			646,640	△ 3,500	643,140
交際費			178,678		178,678
支払手数料			20,599,724		20,599,724
経常費用計	10,174,533,196	227,941,818	24,409,196	△ 516,616	10,426,367,594
評価損益等調整前当期経常増減額	93,470,607	470,233,623	0	0	563,704,230
評価損益等計	0	0	0	0	0
当期経常増減額	93,470,607	470,233,623	0	0	563,704,230
2 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
① 過年度修正益					0
経常外収益計	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用					
① 棚卸資産評価損		2,560,947			2,560,947
② 棚卸資産除却損		914,060			914,060
③ 固定資産除却損	1,238,456	277,904			1,516,360
④ 固定資産寄贈額					0
経常外費用計	1,238,456	3,752,911	0	0	4,991,367
当期経常外増減額	△ 1,238,456	△ 3,752,911	0	0	△ 4,991,367
他会計振替額	232,972,919	△ 232,972,919			0
税引前当期一般正味財産増減額	325,205,070	233,507,793	0	0	558,712,863
法人税、住民税及び事業税		81,954,700			81,954,700
当期一般正味財産増減額	325,205,070	151,553,093	0	0	476,758,163
一般正味財産期首残高	4,014,557,703	2,086,887,828	0	0	6,101,445,531
一般正味財産期末残高	4,339,762,773	2,238,440,921	0	0	6,578,203,694
II 指定正味財産増減の部					
① 受取寄付金	178,300,000				178,300,000
② 一般正味財産への振替額	△ 112,390,362				△ 112,390,362
当期指定正味財産増減額	65,909,638	0	0	0	65,909,638
指定正味財産期首残高	296,997,976	0	0	0	296,997,976
指定正味財産期末残高	362,907,614	0	0	0	362,907,614
III 正味財産期末残高	4,702,670,387	2,238,440,921	0	0	6,941,111,308

(参考4) 比較貸借対照表 (平成27年度・平成26年度)

(単位:円、%)

項目	平成27年度	平成26年度	増(△)減	
			額	率
I 資産の部				
1 流動資産				
現金預金	5,756,572,371	6,157,258,603	△ 400,686,232	△ 6.5
未収金	333,603,204	354,464,148	△ 20,860,944	△ 5.9
前払金	57,321,939	83,241,269	△ 25,919,330	△ 31.1
立替金	90,079,565	20,440,661	69,638,904	340.7
短期貸付金	0	20,000	△ 20,000	△ 100.0
商品	20,384,844	26,698,953	△ 6,314,109	△ 23.6
貯蔵品	42,502,822	29,362,678	13,140,144	44.8
貸倒引当金	△ 680,905	△ 30,575	△ 650,330	-
流動資産合計	6,299,783,840	6,671,455,737	△ 371,671,897	△ 5.6
2 固定資産				
(1) 基本財産				
定期預金	101,568,020	101,558,020	10,000	0.0
投資有価証券	1,449,930,000	1,449,940,000	△ 10,000	△ 0.0
基本財産合計	1,551,498,020	1,551,498,020	0	0.0
(2) 特定資産				
退職給付引当資産	363,241,532	340,907,532	22,334,000	6.6
東京都庭園美術館40周年記念事業積立資産	1,743,239	-	1,743,239	-
東京都江戸東京博物館30周年記念事業積立資産	78,142,746	-	78,142,746	-
東京都写真美術館30周年記念事業積立資産	17,270,716	-	17,270,716	-
東京都現代美術館30周年記念事業積立資産	17,019,296	-	17,019,296	-
東京都美術館100周年記念事業積立資産	59,679,504	-	59,679,504	-
2020 賑わい創出事業積立資産	142,690,974	-	142,690,974	-
東京芸術文化創造発信助成事業積立資産	146,667,056	96,997,976	49,669,080	51.2
芸術文化による社会支援助成事業積立資産	467,708	-	467,708	-
東京地域芸術文化助成事業積立資産	12,472,850	-	12,472,850	-
庭園美術館運営寄付金積立資産	3,300,000	-	3,300,000	-
新たなサービス向上策事業準備積立資産	570,863,460	670,152,227	△ 99,288,767	△ 14.8
営業保証金引当資産	37,401,000	37,015,000	386,000	1.0
特定資産合計	1,450,960,081	1,145,072,735	305,887,346	26.7
(3) その他固定資産				
建物	24,003,323	26,322,055	△ 2,318,732	△ 8.8
建物付属設備	138,743,499	136,695,201	2,048,298	1.5
車両運搬具	1	1	0	0.0
什器備品	27,349,569	41,339,786	△ 13,990,217	△ 33.8
美術品	205,148,577	202,148,577	3,000,000	1.5
リース資産	281,886,364	362,319,575	△ 80,433,211	△ 22.2
ソフトウェア	23,627,840	32,551,936	△ 8,924,096	△ 27.4
商標権	6,202,738	4,368,137	1,834,601	42.0
敷金	29,918,800	12,884,480	17,034,320	132.2
保証金	4,423,160	4,286,712	136,448	3.2
その他固定資産合計	741,303,871	822,916,460	△ 81,612,589	△ 9.9
固定資産合計	3,743,761,972	3,519,487,215	224,274,757	6.4
資産合計	10,043,545,812	10,190,942,952	△ 147,397,140	△ 1.4

項目	平成27年度	平成26年度	増(△)減	
			額	率
II 負債の部				
1 流動負債				
未払金	1,330,452,105	2,344,053,983	△ 1,013,601,878	△ 43.2
未払法人税等	81,954,700	570,000	81,384,700	-
未払消費税等	87,280,000	30,346,000	56,934,000	187.6
前受金	293,853,988	292,340,755	1,513,233	0.5
預り金	315,472,213	63,773,818	251,698,395	394.7
リース債務	82,308,539	82,240,951	67,588	0.1
賞与引当金	125,867,339	119,097,120	6,770,219	5.7
流動負債合計	2,317,188,884	2,932,422,627	△ 615,233,743	△ 21.0
2 固定負債				
リース債務	213,884,620	290,911,818	△ 77,027,198	△ 26.5
退職給付引当金	533,960,000	532,150,000	1,810,000	0.3
営業保証金	37,401,000	37,015,000	386,000	1.0
固定負債合計	785,245,620	860,076,818	△ 74,831,198	△ 8.7
負債合計	3,102,434,504	3,792,499,445	△ 690,064,941	△ 18.2
III 正味財産の部				
1 指定正味財産				
寄付金	362,907,614	296,997,976	65,909,638	22.2
指定正味財産合計	362,907,614	296,997,976	65,909,638	22.2
(うち基本財産への充当額)	200,000,000	200,000,000	0	0.0
(うち特定資産への充当額)	162,907,614	96,997,976	65,909,638	67.9
2 一般正味財産	6,578,203,694	6,101,445,531	476,758,163	7.8
(うち基本財産への充当額)	1,351,498,020	1,351,498,020	0	0.0
(うち特定資産への充当額)	887,409,935	670,152,227	217,257,708	32.4
正味財産合計	6,941,111,308	6,398,443,507	542,667,801	8.5
負債及び正味財産合計	10,043,545,812	10,190,942,952	△ 147,397,140	△ 1.4

(参考5) 比較貸借対照表 (平成26年度・平成25年度)

(単位:円、%)

項目	平成26年度	平成25年度	増(△)減	
			額	率
I 資産の部				
1 流動資産				
現金預金	6,157,258,603	5,087,815,889	1,069,442,714	21.0
未収金	354,464,148	307,484,556	46,979,592	15.3
前払金	83,241,269	425,922,280	△ 342,681,011	△ 80.5
立替金	20,440,661	11,421,342	9,019,319	79.0
短期貸付金	20,000	0	20,000	-
商品	26,698,953	25,849,755	849,198	3.3
貯蔵品	29,362,678	22,316,934	7,045,744	31.6
貸倒引当金	△ 30,575	△ 76,455	45,880	△ 60.0
流動資産合計	6,671,455,737	5,880,734,301	790,721,436	13.4
2 固定資産				
(1) 基本財産				
定期預金	101,558,020	101,558,020	0	0.0
投資有価証券	1,449,940,000	1,449,940,000	0	0.0
基本財産合計	1,551,498,020	1,551,498,020	0	0.0
(2) 特定資産				
退職給付引当資産	340,907,532	322,814,532	18,093,000	5.6
庭園美術館30周年特別広報資産	0	6,666,666	△ 6,666,666	△ 100.0
東京芸術文化創造発信助成事業積立資産	96,997,976	52,703,128	44,294,848	84.0
新たなサービス向上策事業準備積立資産	670,152,227	865,412,922	△ 195,260,695	△ 22.6
営業保証金引当資産	37,015,000	37,095,000	△ 80,000	△ 0.2
特定資産合計	1,145,072,735	1,284,692,248	△ 139,619,513	△ 10.9
(3) その他固定資産				
建物	26,322,055	27,792,614	△ 1,470,559	△ 5.3
建物付属設備	136,695,201	141,198,582	△ 4,503,381	△ 3.2
構築物	0	710,627	△ 710,627	△ 100.0
車両運搬具	1	1	0	0.0
什器備品	41,339,786	50,087,150	△ 8,747,364	△ 17.5
美術品	202,148,577	188,369,309	13,779,268	7.3
リース資産	362,319,575	98,210,524	264,109,051	268.9
ソフトウェア	32,551,936	28,188,635	4,363,301	15.5
商標権	4,368,137	4,751,240	△ 383,103	△ 8.1
敷金	12,884,480	76,357,260	△ 63,472,780	△ 83.1
保証金	4,286,712	4,276,712	10,000	0.2
破産更生債権等	0	2,450,000	△ 2,450,000	△ 100.0
貸倒引当金	0	△ 2,450,000	2,450,000	△ 100.0
その他固定資産合計	822,916,460	619,942,654	202,973,806	32.7
固定資産合計	3,519,487,215	3,456,132,922	63,354,293	1.8
資産合計	10,190,942,952	9,336,867,223	854,075,729	9.1

項目	平成26年度	平成25年度	増(△)減	
			額	率
II 負債の部				
1 流動負債				
未払金	2,344,053,983	1,392,751,283	951,302,700	68.3
未払法人税等	570,000	88,362,400	△ 87,792,400	△ 99.4
未払消費税等	30,346,000	22,123,000	8,223,000	37.2
前受金	292,340,755	605,728,114	△ 313,387,359	△ 51.7
預り金	63,773,818	68,220,077	△ 4,446,259	△ 6.5
リース債務	82,240,951	36,123,520	46,117,431	127.7
賞与引当金	119,097,120	133,166,347	△ 14,069,227	△ 10.6
流動負債合計	2,932,422,627	2,346,474,741	585,947,886	25.0
2 固定負債				
リース債務	290,911,818	69,656,112	221,255,706	317.6
退職給付引当金	532,150,000	534,580,000	△ 2,430,000	△ 0.5
営業保証金	37,015,000	37,095,000	△ 80,000	△ 0.2
固定負債合計	860,076,818	641,331,112	218,745,706	34.1
負債合計	3,792,499,445	2,987,805,853	804,693,592	26.9
III 正味財産の部				
1 指定正味財産				
寄付金	296,997,976	252,703,128	44,294,848	17.5
指定正味財産合計	296,997,976	252,703,128	44,294,848	17.5
(うち基本財産への充当額)	200,000,000	200,000,000	0	0.0
(うち特定資産への充当額)	96,997,976	52,703,128	44,294,848	84.0
2 一般正味財産	6,101,445,531	6,096,358,242	5,087,289	0.1
(うち基本財産への充当額)	1,351,498,020	1,351,498,020	0	0.0
(うち特定資産への充当額)	670,152,227	872,079,588	△ 201,927,361	△ 23.2
正味財産合計	6,398,443,507	6,349,061,370	49,382,137	0.8
負債及び正味財産合計	10,190,942,952	9,336,867,223	854,075,729	9.1

(参考6) 貸借対照表内訳表 (平成28年3月31日現在)

(単位:円)

項目	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引消去	合計
I 資産の部					
1 流動資産					
現金預金	4,150,425,904	1,606,146,467			5,756,572,371
未収金	273,612,142	59,991,062			333,603,204
前払金	57,124,449	197,490			57,321,939
立替金	90,011,119	68,446			90,079,565
短期貸付金					0
商品		20,384,844			20,384,844
貯蔵品	42,470,190	32,632			42,502,822
他会計貸	21,959,988		885,751	△ 22,845,739	0
貸倒引当金	△ 680,905				△ 680,905
流動資産合計	4,634,922,887	1,686,820,941	885,751	△ 22,845,739	6,299,783,840
2 固定資産					
(1) 基本財産					
定期預金	101,568,020				101,568,020
投資有価証券	1,449,930,000				1,449,930,000
基本財産合計	1,551,498,020	0	0	0	1,551,498,020
(2) 特定資産					
退職給付引当資産	363,241,532				363,241,532
東京都庭園美術館 40周年記念事業積立資産	1,743,239				1,743,239
東京都江戸東京博物館 30周年記念事業積立資産	78,142,746				78,142,746
東京都写真美術館 30周年記念事業積立資産	17,270,716				17,270,716
東京都現代美術館 30周年記念事業積立資産	17,019,296				17,019,296
東京都美術館 100周年記念事業積立資産	59,679,504				59,679,504
2020賑わい創出事業積立資産	142,690,974				142,690,974
東京芸術文化創造発信助成事業積立資産	146,667,056				146,667,056
芸術文化による社会支援助成事業積立資産	467,708				467,708
東京地域芸術文化助成事業積立資産	12,472,850				12,472,850
庭園美術館運営寄付金積立資産	3,300,000				3,300,000
新たなサービス向上策事業準備積立資産		570,863,460			570,863,460
営業保証金引当資産		37,401,000			37,401,000
特定資産合計	842,695,621	608,264,460	0	0	1,450,960,081
(3) その他固定資産					
建物	692,783	23,310,540			24,003,323
建物附属設備	49,921,680	88,821,819			138,743,499
車両運搬具	1				1
什器備品	25,715,243	1,634,326			27,349,569
美術品	205,148,577				205,148,577
リース資産	281,886,364				281,886,364
ソフトウェア	23,627,840				23,627,840
商標権	5,327,947	874,791			6,202,738
敷金	29,918,800				29,918,800
保証金	4,423,160				4,423,160
その他固定資産合計	626,662,395	114,641,476	0	0	741,303,871
固定資産合計	3,020,856,036	722,905,936	0	0	3,743,761,972
資産合計	7,655,778,923	2,409,726,877	885,751	△ 22,845,739	10,043,545,812

項目	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引消去	合計
II 負債の部					
1 流動負債					
未払金	1,319,687,918	10,044,164	720,023		1,330,452,105
未払法人税等		81,954,700			81,954,700
未払消費税等	69,844,086	17,435,914			87,280,000
前受金	293,372,599	481,389			293,853,988
預り金	315,472,213				315,472,213
リース債務	82,308,539				82,308,539
賞与引当金	123,692,810	2,008,801	165,728		125,867,339
他会計借	885,751	21,959,988		△ 22,845,739	0
流動負債合計	2,205,263,916	133,884,956	885,751	△ 22,845,739	2,317,188,884
2 固定負債					
リース債務	213,884,620				213,884,620
退職給付引当金	533,960,000				533,960,000
営業保証金		37,401,000			37,401,000
固定負債合計	747,844,620	37,401,000	0	0	785,245,620
負債合計	2,953,108,536	171,285,956	885,751	△ 22,845,739	3,102,434,504
III 正味財産の部					
1 指定正味財産					
寄付金	362,907,614				362,907,614
指定正味財産合計	362,907,614	0	0	0	362,907,614
(うち基本財産への充当額)	200,000,000				200,000,000
(うち特定資産への充当額)	162,907,614				162,907,614
2 一般正味財産	4,339,762,773	2,238,440,921	0	0	6,578,203,694
(うち基本財産への充当額)	1,351,498,020				1,351,498,020
(うち特定資産への充当額)	316,546,475	570,863,460			887,409,935
正味財産合計	4,702,670,387	2,238,440,921	0	0	6,941,111,308
負債及び正味財産合計	7,655,778,923	2,409,726,877	885,751	△ 22,845,739	10,043,545,812