

令和3年度

東京都水道事業会計決算審査意見書

東京都監査委員

地方公営企業法（昭和27年法律第292号）第30条第2項の規定により、令和3年度東京都水道事業会計決算について審査した結果、別紙のとおり、意見を付する。

令和4年8月9日

| | | | |
|---------|---|---|-----|
| 東京都監査委員 | 山 | 田 | ひろし |
| 同 | 中 | 山 | 信行 |
| 同 | 茂 | 垣 | 之雄 |
| 同 | 岩 | 田 | 喜美枝 |
| 同 | 松 | 本 | 正一郎 |

[凡例]

計数については、原則として、表示単位未満を切り捨て、端数調整をしていないため、合計等と一致しない場合がある。

令和3年度東京都水道事業会計決算審査意見書

第1 審査の概要

- 1 審査の対象 令和3年度東京都水道事業会計
- 2 対象局 水道局
- 3 審査の方法

この決算審査に当たっては、知事から提出された決算その他関係書類が、法令に適合し、かつ正確であることを検証するため、総勘定元帳その他の帳簿及び証拠書類との照合等を行うとともに、企業管理者から決算についての説明を聴取するなどの方法により、東京都監査委員監査基準（令和2年東京都監査委員告示第2号）に準拠して審査を実施した。

あわせて、事業運営について、経済性の発揮及び公共性の確保の観点からも審査を実施した。

- 4 審査の期間 令和4年6月3日から同年8月9日まで

第2 審査の結果

1 決算について

審査に付された水道事業会計の決算その他関係書類は、前記の方法により審査した限り、重要な点において、法令に適合し、かつ正確であると認められる。

2 事業運営について

(1) 事業概要

水道局は、水道法（昭和32年法律第177号）に基づく、「水道事業」を行っており、清浄にして豊富低廉な水の供給を図り、公衆衛生の向上と生活環境の改善に寄与している。

水道事業においては、水道料金による営業収益等により回収された資金は、日々の水道供給や安定供給を確保するための水源対策や施設の再構築など、様々な取組のための財源として充てられている。

事業規模は、水源量は日量680万 m^3 、浄水場の施設能力は日量684万余 m^3 、配水管の延長は約2万7,402kmに達し、区部及び多摩地区26市町の約1,239 km^2 の区域に及び、1,365万余人の都民に水道水を供給しているほか、武蔵野市、昭島市及び羽村市に対し暫定分水を行っている。

令和3年度末の給水件数は、786万余件で、前年度と比較して、4万5千余件（0.6%）増加している。年間総配水量（浄水場から送水された水量）は、15億2,139万余 m^3 であり、1,948万余 m^3 （1.3%）減少している。また、1日最大配水量は、443万余 m^3 となっている。

供給した配水量の効率性を示す指標である有収率は、引き続き96%近い水準で推移しており、高い水準を保っている。なお、令和3年度における漏水率は、3.5%となっている。

(2) 経営状況等

(主要な経営指標等)

(単位：百万円)

| 項目 | 平成 29 年度 | 平成 30 年度 | 令和元年度 | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 営業収益 | 321,319 | 322,775 | 321,767 | 305,542 | 306,044 |
| うち給水収益 | 288,731 | 290,636 | 289,330 | 273,108 | 273,274 |
| 営業損益 | 21,218 | 22,109 | 17,677 | 7,264 | 12,292 |
| 経常損益 | 31,568 | 33,252 | 29,876 | 19,833 | 22,792 |
| 資産合計 | 2,683,760 | 2,753,835 | 2,779,836 | 2,776,958 | 2,815,306 |
| 資本合計 | 2,111,113 | 2,147,341 | 2,178,776 | 2,199,054 | 2,224,631 |
| 企業債(合計) | 239,295 | 239,732 | 235,669 | 234,305 | 239,661 |
| 有収率(注) (%) | 95.8 | 96.1 | 95.8 | 95.7 | 96.0 |
| 給水件数(千件) | 7,606 | 7,713 | 7,816 | 7,821 | 7,866 |
| 総配水量(千m ³) | 1,541,705 | 1,540,896 | 1,542,736 | 1,540,872 | 1,521,391 |

(注) 有収率 = {年間有収水量(料金化された水量) ÷ 年間配水量} × 100

財務状況について見ると、営業収益は、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う緊急事態宣言の発出により、人が集まる施設や飲食店が休業したこと等の影響もあり、令和元年度から令和2年度にかけて減少していたが、令和3年度は増加に転じ、3,060億余円であった。令和2年度と比較すると、料金単価の高い、中口径以上の有収水量が増加したことで、給水収益が1億6千万余円の微増となったほか、工業用水道事業会計からの工業用水道特別措置補填金収入が3億5千万余円増加しており、営業収益全体での増加幅は0.2%増の5億余円となっている。

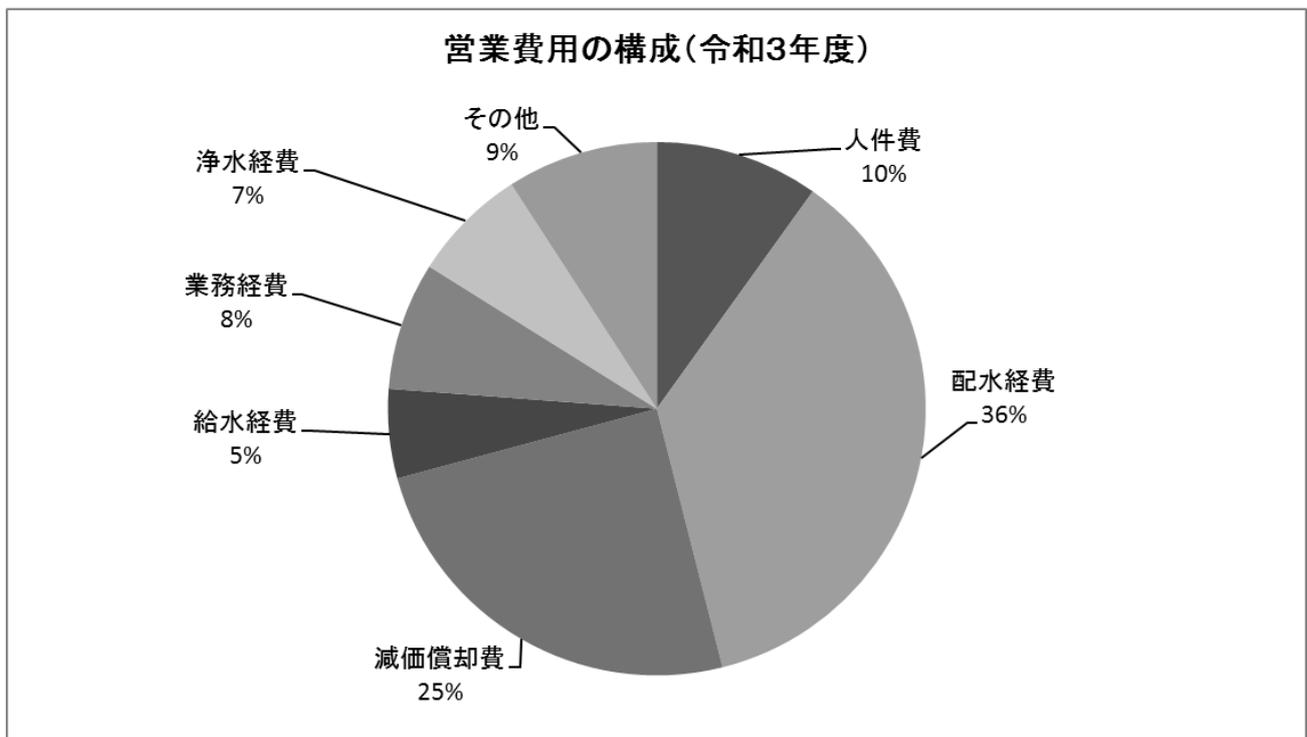
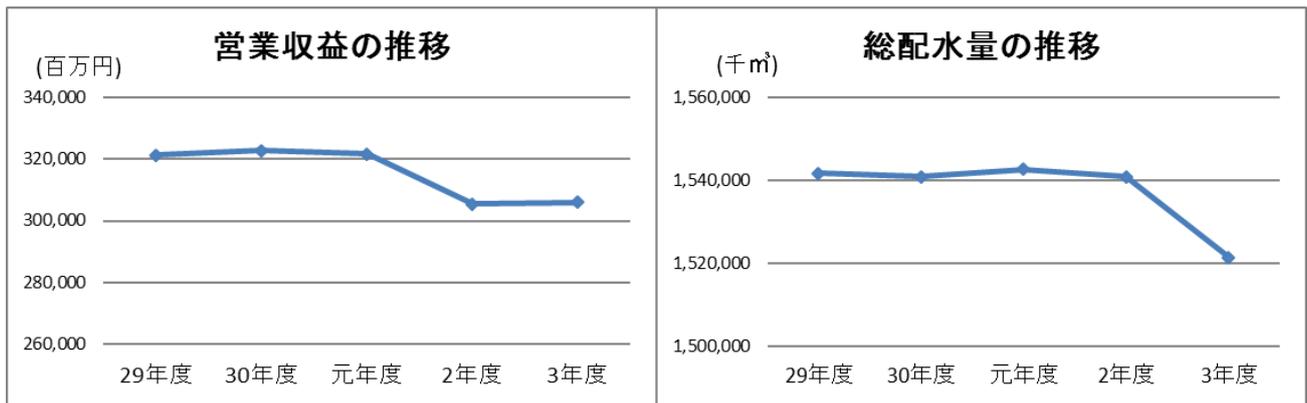
営業損益及び経常損益は、減価償却費の減少に伴い、営業費用が減少したことにより、それぞれ前年度より増加し、営業損益は122億余円、経常損益は227億余円の利益となっている。

なお、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う対策として、水道料金の支払い猶予に取り組んだ結果、令和3年度末の時点で未収給水収益101億余円のうち支払猶予額が1億余円(2千8百余件)を占めている。

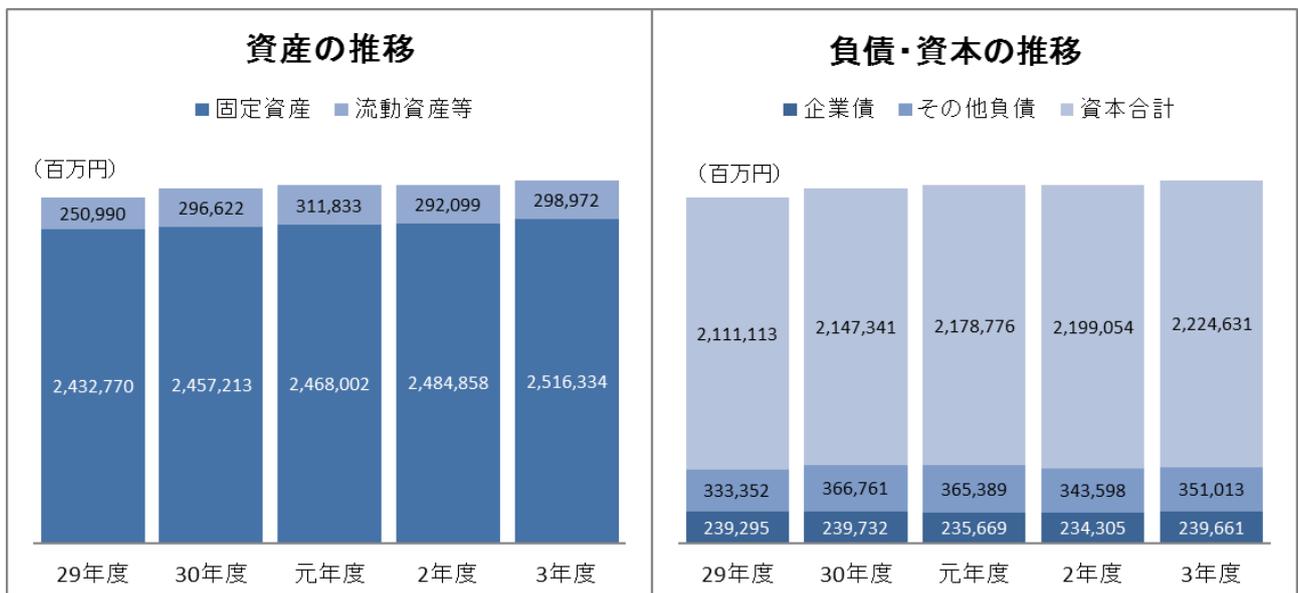
局は、「東京水道経営プラン2021」(計画対象期間：令和3年度から令和7年度まで。以下「プラン2021」という。)を令和3年3月に策定し、安全でおいしい水を安定供給するため、送水管のネットワーク化、大規模浄水場の更新に備えた代替浄水施設の整備、お客さまサービスの向上、業務の効率化による健全な財政運営などに取り組むとしている。

令和3年度は、プラン2021の初年度にあたる。施設整備事業においては、プラン2021期間中の計画額9,370億円(5年間総額)に対し、執行済額1,704億余円、累積執行率18.2%となっており、各事業の推進に取り組んでいる。

局は、将来の人口減少が給水収益の減少に直結し、施設整備など水道事業に必要な経費が不足することを課題の一つとして上げている。このような中でもプラン2021に掲げる各事業を確実に推進し、安定給水を確保していくため、より一層効率的な事業運営を行う必要がある。



(注) 人件費は、各科目に含まれる給料等人件費相当額を合計したものである。



第3 経営状況の概要

1 経営成績

(1) 主な経営指標等の推移

(単位：百万円)

| 項目 | 平成 29 年度 | 平成 30 年度 | 令和元年度 | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 営業収益 | 321,319 | 322,775 | 321,767 | 305,542 | 306,044 |
| うち給水収益 | 288,731 | 290,636 | 289,330 | 273,108 | 273,274 |
| 営業費用 | 300,101 | 300,665 | 304,090 | 298,278 | 293,751 |
| 営業損益 | 21,218 | 22,109 | 17,677 | 7,264 | 12,292 |
| 営業外収益 | 15,509 | 15,684 | 16,733 | 16,449 | 14,085 |
| うち長期前受金戻入 | 5,795 | 5,465 | 6,302 | 6,452 | 4,211 |
| 営業外費用 | 5,158 | 4,540 | 4,533 | 3,880 | 3,585 |
| うち企業債利息等 | 4,826 | 4,197 | 3,696 | 3,165 | 2,740 |
| 経常損益 | 31,568 | 33,252 | 29,876 | 19,833 | 22,792 |
| 特別利益 | 1,000 | - | - | - | 2,360 |
| 特別損失 | 2,822 | - | - | - | - |
| 当年度純損益 | 29,746 | 33,252 | 29,876 | 19,833 | 25,153 |
| 一般会計補助金 | 148 | 144 | 148 | 163 | 160 |
| 総費用対総収益比率(%) (注1) | 91.2 | 90.2 | 91.2 | 93.8 | 92.2 |
| 営業収益営業利益率(%) (注2) | 6.6 | 6.8 | 5.5 | 2.4 | 4.0 |
| 給与費(百万円) | 32,101 | 31,978 | 31,886 | 31,303 | 30,836 |
| 職員数(人) (注3) | 3,781 | 3,761 | 3,721 | 3,698 | 3,647 |
| 平均年齢(歳) (注3) | 44歳0月 | 44歳1月 | 44歳1月 | 44歳0月 | 44歳0月 |
| 職員一人当たり給与費(千円) (注4) | 7,067 | 7,130 | 7,184 | 7,133 | 7,107 |
| 総配水量(千㎡) | 1,541,705 | 1,540,896 | 1,542,736 | 1,540,872 | 1,521,391 |
| 給水件数(千件) | 7,606 | 7,713 | 7,816 | 7,821 | 7,866 |
| 供給単価(税抜・円) (注5) | 195.5 | 196.2 | 195.7 | 185.2 | 187.1 |
| 給水原価(税抜・円) (注6) | 201.2 | 200.7 | 202.4 | 198.2 | 198.4 |
| 料金回収率(%) (注7) | 97.2 | 97.8 | 96.7 | 93.4 | 94.3 |
| 有収率(%) (注8) | 95.8 | 96.1 | 95.8 | 95.7 | 96.0 |

(注1) 総費用対総収益比率 = (総費用 ÷ 総収益) × 100

(注2) 営業収益営業利益率 = (営業利益 ÷ 営業収益) × 100

(注3) 職員数及び平均年齢は、年度末現在におけるものである。

(注4) 職員一人当たり給与費 = (給料 + 手当) ÷ 月当たり平均職員数

(注5) 供給単価 = 給水収益 ÷ 有収水量

(注6) 給水原価 = {経常費用 - (長期前受金戻入 + 受託工事費 + 材料及び不用品売却原価 + 附帯事業費)} ÷ 有収水量

(注7) 料金回収率 = (供給単価 ÷ 給水原価) × 100

(注8) 有収率 = (年間有収水量 ÷ 年間配水量) × 100

(注9) 太字は、第2 審査の結果 2 事業運営について(主要な経営指標等)で掲載した指標等である。

(2) 損益計算書の前期比較分析

(単位：百万円、%)

| 科 目 | 令和3年度 | 令和2年度 | 増(△) 減 | | 主な増減の説明 |
|----------------|------------|------------|--------------------|------------------|-------------------------------------|
| | 金 額 (A) | 金 額 (B) | 金 額 (C)=(A)-(B) | 率 (C)/(B)×100 | |
| 営業収益 | 306,044 | 305,542 | 501 | 0.2 | |
| 給水収益 | 273,274 | 273,108 | 166 | 0.1 | 工業用水道特別措置 補てん金の増による その他営業収益の増 |
| 受託事業収益 | 3,355 | 3,461 | △ 105 | △ 3.1 | |
| その他営業収益 | 29,414 | 28,973 | 440 | 1.5 | |
| 営業費用 | 293,751 | 298,278 | △ 4,526 | △ 1.5 | |
| 原水費 | 14,117 | 13,911 | 206 | 1.5 | 設備補修の減による 浄水費の減 |
| 浄水費 | 26,356 | 28,652 | △ 2,296 | △ 8.0 | |
| 配水費 | 115,154 | 111,852 | 3,302 | 3.0 | |
| 給水費 | 18,117 | 18,554 | △ 437 | △ 2.4 | |
| 受託事業費 | 3,355 | 3,461 | △ 105 | △ 3.1 | 償却限度到達による 減価償却費の減 |
| 業務費 | 27,398 | 27,980 | △ 582 | △ 2.1 | |
| 総係費 | 13,599 | 13,509 | 89 | 0.7 | |
| 減価償却費 | 72,607 | 76,918 | △ 4,311 | △ 5.6 | |
| 資産減耗費 | 2,634 | 2,964 | △ 330 | △ 11.1 | |
| その他営業費用 | 411 | 473 | △ 61 | △ 13.1 | |
| 営業利益 | 12,292 | 7,264 | 5,028 | 69.2 | — |
| 営業外収益 | 14,085 | 16,449 | △ 2,364 | △ 14.4 | |
| 受取利息 | 132 | 103 | 29 | 28.2 | 国庫補助金戻入益の 減による長期前受金 戻入の減 |
| 土地物件収益 | 7,929 | 7,886 | 42 | 0.5 | |
| ダム施設発電使用料 | 26 | 26 | 0 | 0 | |
| 一般会計補助金 | 160 | 163 | △ 3 | △ 2.2 | |
| 長期前受金戻入 | 4,211 | 6,452 | △ 2,240 | △ 34.7 | |
| 雑収 | 1,626 | 1,818 | △ 191 | △ 10.5 | |
| 営業外費用 | 3,585 | 3,880 | △ 295 | △ 7.6 | |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 | 2,740 | 3,165 | △ 425 | △ 13.4 | — |
| 繰延勘定償却 | 0 | 1 | △ 0 | △ 30.9 | |
| 雑支出 | 844 | 713 | 130 | 18.3 | |
| 経常利益 | 22,792 | 19,833 | 2,959 | 14.9 | — |
| 特別利益 | 2,360 | — | 2,360 | — | 損害賠償金の増 |
| 当年度純利益 | 25,153 | 19,833 | 5,320 | 26.8 | — |
| 前年度繰越利益剰余金 | 0 | 0 | 0 | — | — |
| その他未処分利益剰余金変動額 | 12,985 | 12,173 | 811 | 6.7 | — |
| 当年度未処分利益剰余金 | 38,138 | 32,006 | 6,132 | 19.2 | — |

2 財政状態

(1) 主な経営指標等の推移

(単位：百万円)

| 項目 | 平成 29 年度 | 平成 30 年度 | 令和元年度 | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 固定資産 | 2,432,770 | 2,457,213 | 2,468,002 | 2,484,858 | 2,516,334 |
| うち建設仮勘定 | 256,102 | 265,912 | 268,314 | 203,676 | 231,350 |
| 流動資産 | 250,981 | 296,615 | 311,828 | 292,096 | 298,969 |
| 繰延勘定 | 9 | 6 | 4 | 3 | 2 |
| 資産合計 | 2,683,760 | 2,753,835 | 2,779,836 | 2,776,958 | 2,815,306 |
| 固定負債 | 264,673 | 265,095 | 259,465 | 263,746 | 267,497 |
| うち企業債(注1) | 219,750 | 220,712 | 215,146 | 214,381 | 220,508 |
| 流動負債 | 141,336 | 174,252 | 179,016 | 157,003 | 169,282 |
| うち企業債(注1) | 19,545 | 19,019 | 20,523 | 19,923 | 19,153 |
| 繰延収益 | 166,637 | 167,145 | 162,578 | 157,154 | 153,894 |
| 負債合計 | 572,647 | 606,493 | 601,059 | 577,904 | 590,674 |
| 資本金 | 1,778,562 | 1,815,204 | 1,836,520 | 1,859,092 | 1,871,689 |
| 剰余金 | 332,551 | 332,137 | 342,256 | 339,962 | 352,942 |
| 資本合計 | 2,111,113 | 2,147,341 | 2,178,776 | 2,199,054 | 2,224,631 |
| 負債資本合計 | 2,683,760 | 2,753,835 | 2,779,836 | 2,776,958 | 2,815,306 |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー | 102,500 | 132,957 | 99,781 | 76,505 | 84,393 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 69,244 | △ 80,922 | △ 84,991 | △ 101,994 | △ 85,426 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 17,648 | 2,702 | △ 2,167 | △ 1,138 | 3,838 |
| 資金増減額 | 50,904 | 54,737 | 12,622 | △ 26,628 | 2,805 |
| 資金期首残高 | 144,587 | 195,492 | 250,230 | 262,852 | 236,224 |
| 資金期末残高 | 195,492 | 250,230 | 262,852 | 236,224 | 239,030 |
| 経営資本営業利益率(%) (注2) | 0.9 | 0.9 | 0.7 | 0.3 | 0.5 |
| 経営資本回転率(回) (注3) | 0.13 | 0.13 | 0.13 | 0.12 | 0.12 |
| 流動比率 (%) (注4) | 177.6 | 170.2 | 174.2 | 186.0 | 176.6 |
| 自己資本構成比率(%) (注5) | 84.9 | 84.0 | 84.2 | 84.8 | 84.5 |
| 固定長期適合率(%) (注6) | 97.4 | 96.9 | 96.5 | 96.4 | 96.6 |
| 有形固定資産減価償却率(%) (注7) | 47.4 | 47.9 | 48.5 | 49.1 | 49.8 |
| 企業債平均利率(%) (注8) | 2.1 | 1.8 | 1.6 | 1.3 | 1.2 |
| 管路の耐震継手率(%) (注9) | 42.8 | 43.8 | 45.2 | 46.6 | 48.0 |
| 浄水場稼働率(%) (注10) | 61.6 | 61.5 | 61.4 | 61.7 | 60.9 |

- (注1) 企業債の償還期日に応じ、固定負債及び流動負債として計上している。
- (注2) 経営資本営業利益率 = $(\text{営業利益} \div \text{経営資本} \text{【総資本 - (建設仮勘定 + 投資その他の資産 + 繰延勘定)】}) \times 100$
- (注3) 経営資本回転率 = $\text{営業収益} \div \text{経営資本}$
- (注4) 流動比率 = $(\text{流動資産} \div \text{流動負債}) \times 100$
- (注5) 自己資本構成比率 = $(\text{自己資本} \text{【資本金 + 剰余金 + 繰延収益】} \div \text{総資本} \text{【負債資本合計】}) \times 100$
- (注6) 固定長期適合率 = $(\text{固定資産} \div \text{長期資本} \text{【資本金 + 剰余金 + 固定負債 (建設改良等の財源に充てるための企業債等) + 繰延収益】}) \times 100$
- (注7) 有形固定資産減価償却率 = $(\text{有形固定資産減価償却累計額} \div \text{有形固定資産のうち償却対象資産の帳簿原価}) \times 100$
- (注8) 企業債平均利率 = $[\text{企業債利息及び企業債取扱諸費} \div \{(\text{期首企業債残高} + \text{期末企業債残高}) \div 2\}] \times 100$
- (注9) 管路の耐震継手率 = $(\text{耐震継手化された管路延長} \div \text{管路の総延長}) \times 100$
- (注10) 浄水場稼働率 = $(\text{一日当たりの配水量} \div \text{給水施設能力}) \times 100$
- (注11) 太字は、第2 審査の結果 2 事業運営について (主要な経営指標等) で掲載した指標等である。

(2) 貸借対照表の前期比較分析

(単位：百万円、%)

| 科 目 | 令和3年度 | | 令和2年度 | | 増(△)減 | | 主な増減の説明 |
|-------------------|-------------|--------|-------------|--------|--------------------|------------------|----------------------|
| | 金 額 (A) | 構成比 | 金 額 (B) | 構成比 | 金 額 (C)=(A)-(B) | 率 (C)/(B)×100 | |
| 固定資産 | 2,516,334 | 89.4 | 2,484,858 | 89.5 | 31,475 | 1.3 | |
| 有形固定資産 | 2,415,873 | 85.8 | 2,385,582 | 85.9 | 30,290 | 1.3 | |
| 土地 | 259,436 | 9.2 | 258,870 | 9.3 | 566 | 0.2 | |
| 立木 | 2,444 | 0.1 | 2,280 | 0.1 | 164 | 7.2 | |
| 建物 | 145,237 | 5.2 | 149,308 | 5.4 | △ 4,070 | △ 2.7 | |
| 建物取得価額 | 335,877 | 11.9 | 332,890 | 12.0 | 2,987 | 0.9 | |
| 建物減価償却累計額 | △ 190,639 | △ 6.8 | △ 183,581 | △ 6.6 | △ 7,058 | 3.8 | |
| 構築物 | 1,600,644 | 56.9 | 1,596,823 | 57.5 | 3,820 | 0.2 | |
| 構築物取得価額 | 2,950,449 | 104.8 | 2,908,662 | 104.7 | 41,786 | 1.4 | |
| 構築物減価償却累計額 | △ 1,349,805 | △ 47.9 | △ 1,311,839 | △ 47.2 | △ 37,966 | 2.9 | 配水管新設・更新に伴う構築物取得価額の増 |
| 機械及び装置 | 167,510 | 5.9 | 164,295 | 5.9 | 3,215 | 2.0 | |
| 機械及び装置取得価額 | 520,402 | 18.5 | 510,417 | 18.4 | 9,985 | 2.0 | |
| 機械及び装置減価償却累計額 | △ 352,891 | △ 12.5 | △ 346,122 | △ 12.5 | △ 6,769 | 2.0 | |
| 車両運搬具 | 346 | 0.0 | 391 | 0.0 | △ 44 | △ 11.4 | |
| 車両運搬具取得価額 | 1,394 | 0.0 | 1,402 | 0.1 | △ 8 | △ 0.6 | |
| 車両運搬具減価償却累計額 | △ 1,048 | △ 0.0 | △ 1,011 | △ 0.0 | △ 36 | 3.6 | |
| 船舶 | 155 | 0.0 | 168 | 0.0 | △ 13 | △ 7.8 | |
| 船舶取得価額 | 307 | 0.0 | 307 | 0.0 | 0 | 0 | |
| 船舶減価償却累計額 | △ 152 | △ 0.0 | △ 139 | △ 0.0 | △ 13 | 9.4 | |
| 器具備品 | 1,467 | 0.1 | 1,578 | 0.1 | △ 111 | △ 7.1 | |
| 器具備品取得価額 | 9,323 | 0.3 | 9,325 | 0.3 | △ 2 | △ 0.0 | |
| 器具備品減価償却累計額 | △ 7,856 | △ 0.3 | △ 7,746 | △ 0.3 | △ 109 | 1.4 | |
| リース資産 | 7,281 | 0.3 | 8,189 | 0.3 | △ 908 | △ 11.1 | |
| リース資産取得価額 | 10,642 | 0.4 | 10,411 | 0.4 | 230 | 2.2 | |
| リース資産減価償却累計額 | △ 3,361 | △ 0.1 | △ 2,221 | △ 0.1 | △ 1,139 | 51.3 | |
| 建設仮勘定 | 231,350 | 8.2 | 203,676 | 7.3 | 27,673 | 13.6 | 配水施設工事による建設仮勘定の増 |
| 無形固定資産 | 99,155 | 3.5 | 97,976 | 3.5 | 1,178 | 1.2 | |
| 施設利用権 | 199 | 0.0 | 382 | 0.0 | △ 182 | △ 47.7 | |
| ダム使用权 | 94,786 | 3.4 | 97,003 | 3.5 | △ 2,216 | △ 2.3 | |
| 借地権 | 70 | 0.0 | 24 | 0.0 | 46 | 190.9 | |
| リース資産 | 69 | 0.0 | 61 | 0.0 | 8 | 13.2 | |
| その他無形固定資産 | 4,028 | 0.1 | 505 | 0.0 | 3,523 | 696.5 | |
| 投資その他の資産 | 1,305 | 0.0 | 1,298 | 0.0 | 6 | 0.5 | |
| 出資金 | 1,050 | 0.0 | 1,050 | 0.0 | 0 | 0 | |
| その他投資 | 782 | 0.0 | 754 | 0.0 | 27 | 3.7 | |
| 貸倒引当金 | △ 527 | △ 0.0 | △ 506 | △ 0.0 | △ 21 | 4.3 | |
| 流動資産 | 298,969 | 10.6 | 292,096 | 10.5 | 6,873 | 2.4 | |
| 現金及び預金 | 239,030 | 8.5 | 236,224 | 8.5 | 2,805 | 1.2 | |
| 現金 | 19 | 0.0 | 19 | 0.0 | 0 | 0 | |
| 預金 | 150,724 | 5.4 | 154,766 | 5.6 | △ 4,042 | △ 2.6 | |
| 大規模浄水場更新積立金 | 76,287 | 2.7 | 73,439 | 2.6 | 2,848 | 3.9 | |
| 工業用水道事業施設等移管経費積立金 | 12,000 | 0.4 | 8,000 | 0.3 | 4,000 | 50 | |
| 未収金 | 17,030 | 0.6 | 16,478 | 0.6 | 551 | 3.3 | |
| 営業未収金 | 14,655 | 0.5 | 13,562 | 0.5 | 1,093 | 8.1 | |
| 営業外未収金 | 1,451 | 0.1 | 1,346 | 0.0 | 105 | 7.8 | |
| その他未収金 | 1,199 | 0.0 | 1,719 | 0.1 | △ 520 | △ 30.3 | |
| 貸倒引当金 | △ 276 | △ 0.0 | △ 150 | △ 0.0 | △ 126 | 83.9 | |
| 貯蔵品 | 1,747 | 0.1 | 1,773 | 0.1 | △ 26 | △ 1.5 | |
| 材料 | 1,747 | 0.1 | 1,773 | 0.1 | △ 26 | △ 1.5 | |
| その他流動資産 | 41,161 | 1.5 | 37,619 | 1.4 | 3,542 | 9.4 | |
| 前払費用 | 142 | 0.0 | 138 | 0.0 | 4 | 3.3 | |
| 前払金 | 40,960 | 1.5 | 37,450 | 1.3 | 3,510 | 9.4 | |
| 未収収益 | 58 | 0.0 | 31 | 0.0 | 27 | 88.7 | |
| 繰延勘定 | 2 | 0.0 | 3 | 0.0 | △ 0 | △ 27.7 | |
| 企業債発行差金 | 2 | 0.0 | 3 | 0.0 | △ 0 | △ 27.7 | |
| 資産合計 | 2,815,306 | 100 | 2,776,958 | 100 | 38,348 | 1.4 | |

(単位：百万円、%)

| 科 目 | 令和3年度 | | 令和2年度 | | 増(△)減 | | 主な増減の説明 |
|-------------------|------------|-------|------------|-------|--------------------|------------------|------------------------|
| | 金 額 (A) | 構成比 | 金 額 (B) | 構成比 | 金 額 (C)=(A)-(B) | 率 (C)/(B)×100 | |
| 固定負債 | 267,497 | 9.5 | 263,746 | 9.5 | 3,751 | 1.4 | |
| 企業債 | 220,508 | 7.8 | 214,381 | 7.7 | 6,126 | 2.9 | 企業債の増 |
| 建設改良企業債 | 220,508 | 7.8 | 214,381 | 7.7 | 6,126 | 2.9 | |
| リース債務 | 5,729 | 0.2 | 6,724 | 0.2 | △ 995 | △ 14.8 | |
| 長期リース債務 | 5,729 | 0.2 | 6,724 | 0.2 | △ 995 | △ 14.8 | |
| 引当金 | 40,111 | 1.4 | 41,910 | 1.5 | △ 1,798 | △ 4.3 | |
| 退職給付引当金 | 25,687 | 0.9 | 26,791 | 1.0 | △ 1,103 | △ 4.1 | |
| 修繕引当金 | 14,414 | 0.5 | 14,414 | 0.5 | 0 | 0 | |
| 環境安全対策引当金 | 9 | 0.0 | 704 | 0.0 | △ 695 | △ 98.6 | |
| その他固定負債 | 1,148 | 0.0 | 729 | 0.0 | 418 | 57.4 | |
| その他固定負債 | 1,148 | 0.0 | 729 | 0.0 | 418 | 57.4 | |
| 流動負債 | 169,282 | 6.0 | 157,003 | 5.7 | 12,279 | 7.8 | |
| 企業債 | 19,153 | 0.7 | 19,923 | 0.7 | △ 770 | △ 3.9 | 工事未払金の増 |
| 建設改良企業債 | 19,153 | 0.7 | 19,923 | 0.7 | △ 770 | △ 3.9 | |
| リース債務 | 2,352 | 0.1 | 2,337 | 0.1 | 14 | 0.6 | |
| リース債務 | 2,352 | 0.1 | 2,337 | 0.1 | 14 | 0.6 | |
| 未払金 | 122,682 | 4.4 | 106,681 | 3.8 | 16,000 | 15.0 | |
| 営業未払金 | 40,498 | 1.4 | 43,121 | 1.6 | △ 2,622 | △ 6.1 | |
| 工事未払金 | 79,634 | 2.8 | 62,751 | 2.3 | 16,882 | 26.9 | |
| 貯蔵品購入未払金 | - | - | 34 | 0.0 | △ 34 | △ 100 | |
| その他未払金 | 2,549 | 0.1 | 775 | 0.0 | 1,774 | 228.9 | |
| 未払費用 | 2,771 | 0.1 | 2,264 | 0.1 | 506 | 22.4 | |
| 未払費用 | 2,771 | 0.1 | 2,264 | 0.1 | 506 | 22.4 | |
| 前受金 | 2,174 | 0.1 | 939 | 0.0 | 1,234 | 131.4 | |
| 営業前受金 | 794 | 0.0 | 657 | 0.0 | 136 | 20.8 | |
| その他前受金 | 1,379 | 0.0 | 282 | 0.0 | 1,097 | 389.3 | |
| 前受収益 | 3 | 0.0 | 0 | 0.0 | 3 | 855.8 | |
| 前受収益 | 3 | 0.0 | 0 | 0.0 | 3 | 855.8 | |
| 引当金 | 13,365 | 0.5 | 18,403 | 0.7 | △ 5,038 | △ 27.4 | |
| 賞与引当金 | 2,361 | 0.1 | 2,395 | 0.1 | △ 33 | △ 1.4 | |
| 修繕引当金 | 11,003 | 0.4 | 16,008 | 0.6 | △ 5,004 | △ 31.3 | |
| その他流動負債 | 6,780 | 0.2 | 6,450 | 0.2 | 329 | 5.1 | |
| 預り金 | 609 | 0.0 | 707 | 0.0 | △ 98 | △ 13.9 | |
| 受託下水道徴収金 | 4,393 | 0.2 | 3,909 | 0.1 | 483 | 12.4 | |
| 受託多摩地区下水道徴収金 | 1,777 | 0.1 | 1,833 | 0.1 | △ 55 | △ 3.0 | |
| 繰延収益 | 153,894 | 5.5 | 157,154 | 5.7 | △ 3,260 | △ 2.1 | |
| 長期前受金 | 148,178 | 5.3 | 151,561 | 5.5 | △ 3,383 | △ 2.2 | |
| 国庫補助金 | 72,459 | 2.6 | 74,765 | 2.7 | △ 2,306 | △ 3.1 | |
| 長期前受金 | 154,943 | 5.5 | 155,379 | 5.6 | △ 436 | △ 0.3 | |
| 収益化累計額 | △ 82,483 | △ 2.9 | △ 80,613 | △ 2.9 | △ 1,869 | 2.3 | |
| 受贈財産評価額 | 25,402 | 0.9 | 26,055 | 0.9 | △ 652 | △ 2.5 | |
| 長期前受金 | 52,395 | 1.9 | 52,363 | 1.9 | 32 | 0.1 | |
| 収益化累計額 | △ 26,992 | △ 1.0 | △ 26,307 | △ 0.9 | △ 685 | 2.6 | |
| 工事負担金 | 50,164 | 1.8 | 50,713 | 1.8 | △ 549 | △ 1.1 | |
| 長期前受金 | 101,681 | 3.6 | 101,229 | 3.6 | 451 | 0.4 | |
| 収益化累計額 | △ 51,516 | △ 1.8 | △ 50,515 | △ 1.8 | △ 1,000 | 2.0 | |
| その他長期前受金 | 151 | 0.0 | 26 | 0.0 | 124 | 466.0 | |
| 長期前受金 | 198 | 0.0 | 66 | 0.0 | 132 | 197.3 | |
| 収益化累計額 | △ 47 | △ 0.0 | △ 40 | △ 0.0 | △ 7 | 17.8 | |
| 建設仮勘定長期前受金 | 5,716 | 0.2 | 5,593 | 0.2 | 123 | 2.2 | |
| 国庫補助金 | 5,185 | 0.2 | 5,185 | 0.2 | 0 | 0 | |
| 工事負担金 | 531 | 0.0 | 345 | 0.0 | 186 | 54.0 | |
| その他長期前受金 | - | - | 62 | 0.0 | △ 62 | △ 100 | |
| 負債合計 | 590,674 | 21.0 | 577,904 | 20.8 | 12,770 | 2.2 | - |
| 資本金 | 1,871,689 | 66.5 | 1,859,092 | 66.9 | 12,597 | 0.7 | |
| 資本金 | 1,871,689 | 66.5 | 1,859,092 | 66.9 | 12,597 | 0.7 | 未処分利益剰余金の組入れによる組入資本金の増 |
| 固有資本金 | 42,016 | 1.5 | 42,016 | 1.5 | 0 | 0 | |
| 繰入資本金 | 144,729 | 5.1 | 144,306 | 5.2 | 423 | 0.3 | |
| 組入資本金 | 1,639,760 | 58.2 | 1,627,587 | 58.6 | 12,173 | 0.7 | |
| 引継資本金 | 45,182 | 1.6 | 45,182 | 1.6 | 0 | 0 | |
| 剰余金 | 352,942 | 12.5 | 339,962 | 12.2 | 12,980 | 3.8 | |
| 資本剰余金 | 226,516 | 8.0 | 226,516 | 8.2 | 0 | 0 | - |
| 国庫補助金 | 3,809 | 0.1 | 3,809 | 0.1 | 0 | 0 | |
| 受贈財産評価額 | 17,570 | 0.6 | 17,570 | 0.6 | 0 | 0 | |
| 工事負担金 | 11,779 | 0.4 | 11,779 | 0.4 | 0 | 0 | |
| 市街地再開発事業差益 | 179,656 | 6.4 | 179,656 | 6.5 | 0 | 0 | |
| その他資本剰余金 | 13,699 | 0.5 | 13,699 | 0.5 | 0 | 0 | |
| 利益剰余金 | 126,426 | 4.5 | 113,446 | 4.1 | 12,980 | 11.4 | |
| 大規模浄水場更新積立金 | 76,287 | 2.7 | 73,439 | 2.6 | 2,848 | 3.9 | |
| 工業用水道事業施設等移管経費積立金 | 12,000 | 0.4 | 8,000 | 0.3 | 4,000 | 50 | |
| 当年度未処分利益剰余金 | 38,138 | 1.4 | 32,006 | 1.2 | 6,132 | 19.2 | |
| 資本合計 | 2,224,631 | 79.0 | 2,199,054 | 79.2 | 25,577 | 1.2 | - |
| 負債資本合計 | 2,815,306 | 100 | 2,776,958 | 100 | 38,348 | 1.4 | - |

3 予算及び決算

(1) 収益的収入及び支出

収入

(単位：百万円、%)

| 科目 | 予算額 | 決算額 | 増減額 | 収入率 | 増減額の説明 |
|--------|---------|---------|----------|-------|---------|
| 水道事業収益 | 364,385 | 352,226 | △ 12,158 | 96.7 | |
| 営業収益 | 349,812 | 335,156 | △ 14,655 | 95.8 | |
| 営業外収益 | 14,099 | 14,709 | 610 | 104.3 | |
| 特別利益 | 474 | 2,360 | 1,886 | 498.1 | 損害賠償金の増 |

支出

(単位：百万円、%)

| 科目 | 予算額 | 決算額 | 不用額 | 執行率 | 不用額の説明 |
|-------|---------|---------|--------|------|--------|
| 水道経営費 | 351,474 | 319,086 | 32,387 | 90.8 | |
| 営業費用 | 335,244 | 312,334 | 22,909 | 93.2 | |
| 営業外費用 | 16,230 | 6,752 | 9,477 | 41.6 | 雑支出の減 |

(2) 資本的収入及び支出

収入

(単位：百万円、%)

| 科目 | 予算額 | 決算額 | 増減額 | 収入率 | 増減額の説明 |
|----------|--------|--------|----------|-------|-----------|
| 資本的収入 | 52,678 | 26,867 | △ 25,810 | 51.0 | |
| 企業債 | 49,478 | 25,280 | △ 24,198 | 51.1 | 発行実績の減 |
| 国庫補助金 | 65 | 0 | △ 65 | 0 | 対象事業費の減 |
| 一般会計出資金 | 728 | 306 | △ 421 | 42.2 | 対象事業費の減 |
| 固定資産売却収入 | 165 | 207 | 42 | 125.9 | |
| その他資本収入 | 2,242 | 1,072 | △ 1,169 | 47.8 | 対象工事負担金の減 |

支出

(単位：百万円、%)

| 科目 | 予算額 | 決算額 | 繰越額 | 不用額 | 執行率 | 翌年度繰越額・不用額の説明 |
|--------|---------|---------|--------|--------|-------|---------------|
| 資本的支出 | 173,399 | 135,406 | 18,909 | 19,083 | 78.1 | |
| 建設改良費 | 153,473 | 115,482 | 18,909 | 19,081 | 75.2 | 改良工事費の減 |
| 企業債償還金 | 19,926 | 19,923 | 0 | 2 | 100.0 | |

(注) 当年度の建設改良費は、送配水管ネットワークの強化(229億余円)、配水池等の整備(228億余円)に要した経費などである。

4 参考資料

(1) 経営計画等

局は、令和3年3月に「東京水道経営プラン2021」（令和3年度から令和7年度までの5年間に取り組む施策等を示した中期計画）を策定している。

経営方針

安全でおいしい高品質な水を安定して供給するとともに、様々な脅威への備えに万全を期すため、施設整備の着実な推進、水質管理の徹底などにより、水道システムの強靱化を進めます。
 お客さまからの信頼を得られる事業運営を進めるため、双方向コミュニケーションの充実やデジタル技術の活用等により、お客さまサービスの向上と業務の効率化を推進します。
 都の広域水道としての一体性と責任を確保し、健全な経営を維持するため、グループ経営の推進、水道事業を支える人材の育成などを進めるとともに、不断の経営努力に努めていきます。

同プランにおいては、上記経営方針の下、「強靱で持続可能な水道システムの構築」、「お客さまとつながり、信頼される水道の実現」、「東京水道を支える基盤の強化」の3つの柱に沿った取組を推進するとともに、目標を達成するため、定期的に検証を行い、施策のブラッシュアップを図りながら、強靱な東京水道を構築していくとしており、施設整備事業の執行状況等は表1から表4のとおりである。

なお、多摩地区については、プラン2021に基づき、多摩水道の強じん化に向けて、地域特性を踏まえた配水区域の再編や施設整備など、様々な取組を進めるとしている。

(表1) 施設整備事業（総括）

(単位：百万円、%)

| 区分 | 計画期間計 | | | 令和3年度執行状況 | | | |
|--------------|------------|-------------|----------------------|---------------------|------------|--------------------|----------|
| | 計画額 (A) | 執行済額 (B) | 累積執行率 (B)/(A)×100 | 予算額 (C) (注1) | 決算額 (D) | 執行率 (D)/(C)×100 | 翌年度への繰越額 |
| 水源及び浄水施設整備事業 | 122,900 | 20,017 | 16.3 | 22,161 (3,402) | 20,017 | 90.3 | 1,949 |
| 送配水施設整備事業 | 759,600 | 141,426 | 18.6 | 166,715 (17,626) | 141,426 | 84.8 | 14,074 |
| 給水設備整備事業 | 54,500 | 9,041 | 16.6 | 10,151 (0) | 9,041 | 89.1 | 0 |
| 合計 | 937,000 | 170,486 | 18.2 | 199,028 (21,028) | 170,486 | 85.7 | 16,023 |

(注1) 予算額(C)欄の()は、前年度からの繰越額で内書きである。

(表2) 水源及び浄水施設整備事業執行状況

(単位：百万円、%)

| 区分 | 計画期間計 | | | | 令和3年度執行状況 | | | |
|--------------|--------------------------|------------|-------------|----------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------|
| | 内容 | 計画額 (A) | 執行済額 (B) | 累積執行率 (B)/(A)×100 | 予算額 (C) | 決算額 (D) | 執行率 (D)/(C)×100 | 翌年度へ の繰越額 |
| 水源及び浄水施設整備事業 | | 122,900 | 20,017 | 16.3 | 22,161 (3,402) | <1,069> 20,017 | 90.3 | 1,949 |
| 事務費 | | 3,500 | 400 | 11.4 | 400 (0) | <130> 400 | 100 | 0 |
| 事業費 | | 119,400 | 19,617 | 16.4 | 21,761 (3,402) | <939> 19,617 | 90.1 | 1,949 |
| 水源分担金 | 霞ヶ浦導水事業等 | 3,405 | 266 | 7.8 | 461 (0) | <266> 266 | 57.8 | 0 |
| 導水施設の整備 | 東村山境線 (仮称)等 | 26,639 | 4,716 | 17.7 | 5,811 (678) | <0> 4,716 | 81.2 | 1,095 |
| 堤体耐震強化 | 村山上貯水池 | 3,528 | 1,045 | 29.6 | 1,045 (50) | <0> 1,045 | 100.0 | 0 |
| 大規模浄水場の整備 | 境浄水場、 上流部浄水場 (仮称)等 | 11,405 | 946 | 8.3 | 946 (572) | <0> 946 | 100.0 | 0 |
| 多摩地区浄水所等の整備 | 千ヶ瀬浄水所 等 | 5,582 | 1,554 | 27.9 | 1,554 (0) | <0> 1,554 | 100 | 0 |
| 浄水施設の更新等 | 自家用発電設 備の増強等 | 68,841 | 11,088 | 16.1 | 11,942 (2,102) | <673> 11,088 | 92.8 | 854 |

(注1) 予算額(C)欄の()は、前年度からの繰越額で内書きである。

(注2) 決算額(D)欄の< >は、営業費用の額で内書きである。

(表3) 送配水施設整備事業執行状況

(単位：百万円、%)

| 区分 | 計画期間計 | | | 令和3年度執行状況 | | | | 計画期間の 主な整備内容 | 令和3年度 実績値 | 計画期間の 累計実績値 |
|-----------------------|------------|-------------|----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------|-----------------|--------------|----------------|
| | 計画額 (A) | 執行済額 (B) | 累積執行率 (B)/(A)×100 | 予算額 (C) | 決算額 (D) | 執行率 (D)/(C)×100 | 翌年度へ の繰越額 | | | |
| 送配水施設整備 事業 | 759,600 | 141,426 | 18.6 | 166,715 (17,626) | <78,744> 141,426 | 84.8 | 14,074 | - | - | - |
| 事務費 | 32,700 | 5,937 | 18.2 | 5,937 (0) | <3,209> 5,937 | 100.0 | 0 | - | - | - |
| 事業費 | 726,900 | 135,489 | 18.6 | 160,777 (17,626) | <75,534> 135,489 | 84.3 | 14,074 | - | - | - |
| 送配水管ネ ットワーク の強化 | 126,888 | 22,910 | 18.1 | 32,875 (8,042) | <0> 22,910 | 69.7 | 4,232 | 184 km | 29 km | 29 km |
| 送配水管の 耐震強化等 | 516,462 | 89,539 | 17.3 | 101,491 (5,204) | <75,373> 89,539 | 88.2 | 6,470 | 1,828 km | 340 km | 340 km |
| 配水池等の 整備 | 83,550 | 23,039 | 27.6 | 26,411 (4,380) | <160> 23,039 | 87.2 | 3,372 | 上北沢給 水所等 | - | - |

(注1) 予算額 (C) 欄の () は、前年度からの繰越額で内書きである。

(注2) 決算額 (D) 欄の < > は、営業費用の額で内書きである。

(表4) 給水設備整備事業執行状況

(単位：百万円、%)

| 区分 | 計画期間計 | | | 令和3年度執行状況 | | | | 計画期間の 主な整備内容 | 令和3年度 実績値 | 計画期間の 累計実績値 |
|----------------|------------|-------------|----------------------|---------------|----------------|--------------------|--------------|-----------------|--------------|----------------|
| | 計画額 (A) | 執行済額 (B) | 累積執行率 (B)/(A)×100 | 予算額 (C) | 決算額 (D) | 執行率 (D)/(C)×100 | 翌年度へ の繰越額 | | | |
| 給水設備整備事 業 | 54,500 | 9,041 | 16.6 | 10,151 (0) | <508> 9,041 | 89.1 | 0 | - | - | - |
| 事務費 | 2,000 | 347 | 17.4 | 347 (0) | <194> 347 | 100.0 | 0 | - | - | - |
| 事業費 | 52,500 | 8,693 | 16.6 | 9,803 (0) | <313> 8,693 | 88.7 | 0 | - | - | - |
| 私道内給水 管整備等 | 48,165 | 8,439 | 17.5 | 9,549 (0) | <59> 8,439 | 88.4 | 0 | 235km | 31km | 31km |
| 長期不使用 給水管整理 | 4,335 | 254 | 5.9 | 254 (0) | <254> 254 | 100.0 | 0 | 14,400 件 | 466 件 | 466 件 |

(注1) 予算額 (C) 欄の () は、前年度からの繰越額で内書きである。

(注2) 決算額 (D) 欄の < > は、営業費用の額で内書きである。

(2) 各種明細資料

(表5) 給水状況一覧

| 項目 | | 年度 | 平成 | 平成 | 令和 | 令和 | 令和 |
|---------------------------|---------------------|----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | | 29年度 | 30年度 | 元年度 | 2年度 | 3年度 |
| 年間総配水量(千m ³) | | | 1,541,705 | 1,540,896 | 1,542,736 | 1,540,872 | 1,521,391 |
| 増(△)減 | 量(千m ³) | | 11,531 | △ 808 | 1,840 | △ 1,864 | △ 19,481 |
| | 率(%) | | 0.8 | △ 0.1 | 0.1 | △ 0.1 | △ 1.3 |
| 1日平均配水量(千m ³) | | | 4,223 | 4,221 | 4,215 | 4,221 | 4,168 |
| 1日最大配水量(千m ³) | | | 4,570 | 4,602 | 4,500 | 4,531 | 4,430 |
| 増(△)減 | 量(千m ³) | | 59 | 31 | △ 101 | 31 | △ 101 |
| | 率(%) | | 1.3 | 0.7 | △ 2.2 | 0.7 | △ 2.2 |
| 給水件数(千件) | | | 7,606 | 7,713 | 7,816 | 7,821 | 7,866 |
| 増(△)減 | 量(千件) | | 106 | 106 | 103 | 5 | 45 |
| | 率(%) | | 1.4 | 1.4 | 1.3 | 0.1 | 0.6 |

(注) 増減は、前年度に対するものである。

(表6) 総配水量内訳構成比率

(単位：%)

| 項目 | 年度 | 平成 | 平成 | 令和 | 令和 | 令和 |
|-----|----|------|------|------|------|------|
| | | 29年度 | 30年度 | 元年度 | 2年度 | 3年度 |
| 有収率 | | 95.8 | 96.1 | 95.8 | 95.7 | 96.0 |
| 漏水率 | | 3.5 | 3.2 | 3.6 | 3.7 | 3.5 |
| その他 | | 0.7 | 0.7 | 0.6 | 0.6 | 0.5 |
| 計 | | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |

(表7) 浄水場別配水量及び稼働状況一覧表

(単位：給水施設能力 千m³/日、配水量 上段 千m³/年 下段 () 千m³/日)

| 水系 | 浄水場 | 給水施設能力 | 令和3年度 | | 令和2年度 | | 増(△)減 | |
|------------|-----|--------|-----------------------|-----------|-----------------------|-----------|---------------------|----------|
| | | | 配水量 | 稼働率 | 配水量 | 稼働率 | 配水量 | 稼働率 |
| 利根川 ・荒川 | 金町 | 1,500 | 323,976 (887) | % 59.2 | 319,180 (874) | % 58.3 | 4,796 (13) | % 0.9 |
| | 三郷 | 1,100 | 300,096 (822) | 74.7 | 300,430 (823) | 74.8 | △ 333 (△ 0) | △ 0.1 |
| | 朝霞 | 1,700 | 288,421 (790) | 46.5 | 345,269 (945) | 55.6 | △ 56,847 (△ 155) | △ 9.1 |
| | 三園 | 300 | 85,973 (235) | 78.5 | 86,495 (237) | 79.0 | △ 522 (△ 1) | △ 0.5 |
| | 東村山 | 1,265 | 314,617 (862) | 68.1 | 274,640 (752) | 59.5 | 39,977 (109) | 8.6 |
| 多摩川 | 小作 | 280 | 59,246 (162) | 58.0 | 64,855 (177) | 63.5 | △ 5,609 (△ 15) | △ 5.5 |
| | 境 | 315 | 7,481 (20) | 6.5 | 4,908 (13) | 4.3 | 2,572 (7) | 2.2 |
| | 砧 | 114 | 10,038 (27) | 24.0 | 9,787 (26) | 23.4 | 251 (0) | 0.6 |
| | 砧下 | 70 | 9,057 (24) | 35.4 | 8,272 (22) | 32.4 | 785 (2) | 3.0 |
| | 玉川 | [152] | - | - | - | - | - | - |
| 相模川 | 長沢 | 200 | 79,413 (217) | 108.8 | 79,406 (217) | 108.8 | 7 (0) | 0.0 |
| 計 | | 6,844 | 1,478,322 (4,050) | 59.2 | 1,493,244 (4,091) | 59.8 | △ 14,922 (△ 40) | △ 0.6 |
| 多摩統合地区等 | | [460] | 43,068 (118) | 25.6 | 47,627 (130) | 28.3 | △ 4,559 (△ 12) | △ 2.7 |
| 合計 | | 6,844 | 1,521,391 (4,168) | 60.9 | 1,540,872 (4,221) | 61.7 | △ 19,481 (△ 53) | △ 0.8 |

(注1) 給水施設能力は、1日最大給水量を基準としている。

(注2) 玉川浄水場の給水施設能力[152]は、休止中のため、給水施設能力欄の計及び合計に含まない。

なお、工業用水として、令和3年度は156万3,000m³を三園浄水場へ送水した。

(注3) 多摩統合地区等の給水施設能力[460]は、予備施設(多摩地区26市町の各浄水所等)のため、給水施設能力欄の合計に含まない。

(注4) 稼働率：(一日当たり配水量÷給水施設能力)×100

(表8) 給与費明細表

(単位：百万円)

| 区分 | 令和3年度 | | | 令和2年度 | | | 増(△)減 | | |
|------------|---------|-------|--------|---------|-------|--------|-------|------|-------|
| | 損益勘定 | 資本勘定 | 計 | 損益勘定 | 資本勘定 | 計 | 損益勘定 | 資本勘定 | 計 |
| 給料 | 11,514 | 1,499 | 13,014 | 11,697 | 1,477 | 13,175 | △ 183 | 22 | △ 160 |
| 手当 | 11,143 | 1,419 | 12,563 | 11,421 | 1,391 | 12,812 | △ 277 | 28 | △ 249 |
| 法定福利費 | 4,653 | 604 | 5,258 | 4,715 | 600 | 5,315 | △ 61 | 4 | △ 57 |
| 計 | 27,312 | 3,524 | 30,836 | 27,834 | 3,468 | 31,303 | △ 522 | 55 | △ 467 |
| 職員数 | 3,222人 | 425人 | 3,647人 | 3,277人 | 421人 | 3,698人 | △ 55人 | 4人 | △ 51人 |
| 平均年齢 | 44歳0月 | | | 44歳0月 | | | 0歳0月 | | |
| 職員一人当たり給与費 | 7,107千円 | | | 7,133千円 | | | △26千円 | | |

(注1) 職員数及び平均年齢は、年度末現在におけるものである。

(注2) 職員一人当たり給与費 = (給料+手当) ÷ 月当たり平均職員数

(表9) 資本的収支比較表

(単位：百万円、%)

| 区分 | 令和3年度 (A) | 令和2年度 (B) | 増(△)減 | | |
|-----------|--------------|--------------|-------------------|------------------|--------|
| | | | 金額 (C)=(A)-(B) | 率 (C)/(B)×100 | |
| 資本的 収入 | 企業債 | 25,280 | 19,159 | 6,121 | 31.9 |
| | 国庫補助金 | 0 | 0 | 0 | - |
| | 一般会計出資金 | 306 | 284 | 22 | 8.0 |
| | 固定資産売却収入 | 207 | 2,795 | △ 2,588 | △ 92.6 |
| | その他資本収入 | 1,072 | 945 | 126 | 13.4 |
| | 計 | 26,867 | 23,184 | 3,682 | 15.9 |
| 資本的 支出 | 建設改良費 | 115,482 | 99,452 | 16,029 | 16.1 |
| | 企業債償還金 | 19,923 | 20,523 | △ 599 | △ 2.9 |
| | 計 | 135,406 | 119,976 | 15,429 | 12.9 |
| 資本的収支 | △ 108,539 | △ 96,791 | △ 11,747 | 12.1 | |

(注) 一般会計出資金は、応急給水槽の整備に係る経費等について、一般会計からの出資金を計上したものである。

(表 1 0) 有利子負債及び支払利息等の状況

(単位：百万円)

| 区分 | | 令和 3 年度末 残 高 (A) | 令和 3 年度 | | 令和 2 年度末 残 高 (B) | 増 (△) 減 (A) - (B) |
|-------|-------------------|---------------------|---------|----------------|---------------------|----------------------|
| | | | 増加 | 減少 | | |
| 有利子負債 | 企業債 | 239,661 | 25,280 | 19,923 | 234,305 | 5,356 |
| 区 分 | | 令和 3 年度支払額 (C) | | 令和 2 年度支払額 (D) | | 増 (△) 減 (C) - (D) |
| 支払利息等 | 支払利息及び 企業債取扱諸費 | 2,740 | | 3,165 | | △ 425 |

(表 1 1) 企業債残高及び支払利息の推移

(単位：百万円)

| 年度 | 平成 29 年度 | 平成 30 年度 | 令和元年度 | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 |
|---------|----------|----------|---------|---------|---------|
| 企業債残高 | 239,295 | 239,732 | 235,669 | 234,305 | 239,661 |
| 支 払 利 息 | 4,721 | 4,171 | 3,669 | 3,129 | 2,689 |

(表 1 2) 剰余金計算書

| | 資本金 | 剰余金 | | | | | |
|----------------------|-----------|-------|--------|--------|------------|-----------|---------|
| | | 資本剰余金 | | | | | |
| | | 国庫補助金 | 受贈財産額 | 工事負担金 | 市街地再開発事業差益 | その他の資本剰余金 | 資本剰余金計 |
| 前年度末残高 | 1,859,092 | 3,809 | 17,570 | 11,779 | 179,656 | 13,699 | 226,516 |
| 前年度処分額 | 12,173 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 議会の議決による処分額 | 12,173 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 資本金への組入れ | 12,173 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 大規模浄水場更新積立金の積立 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 工業用水道事業施設等移管経費積立金の積立 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 条例第2条による処分額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 減債積立金の積立 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 処分後残高 | 1,871,265 | 3,809 | 17,570 | 11,779 | 179,656 | 13,699 | 226,516 |
| 当年度変動額 | 423 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 一般会計繰入金等の受入れ | 423 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 積立金の取崩し | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当年度純利益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当年度末残高 | 1,871,689 | 3,809 | 17,570 | 11,779 | 179,656 | 13,699 | 226,516 |

(注1) この計算書における△表記は、減少又は損失を示すものである。

(注2) 「条例第2条による処分額」とは、東京都水道事業減債積立金条例による処分額である。

(単位：百万円)

| 剰余金 | | | | | 資本合計 |
|----------|-------------|-------------------|-------------------------|----------|-----------|
| 利益剰余金 | | | | | |
| 減債積立金 | 大規模浄水場更新積立金 | 工業用水道事業施設等移管経費積立金 | 未処分利益金 | 利益剰余金合計 | |
| 0 | 73,439 | 8,000 | 32,006 | 113,446 | 2,199,054 |
| 12,833 | 3,000 | 4,000 | △ 32,006 | △ 12,173 | 0 |
| 0 | 3,000 | 4,000 | △ 19,173 | △ 12,173 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | △ 12,173 | △ 12,173 | 0 |
| 0 | 3,000 | 0 | △ 3,000 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 4,000 | △ 4,000 | 0 | 0 |
| 12,833 | 0 | 0 | △ 12,833 | 0 | 0 |
| 12,833 | 0 | 0 | △ 12,833 | 0 | 0 |
| 12,833 | 76,439 | 12,000 | (繰越利益剰余金) 0 | 101,272 | 2,199,054 |
| △ 12,833 | △ 152 | 0 | 38,138 | 25,153 | 25,577 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 423 |
| △ 12,833 | △ 152 | 0 | 12,985 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 25,153 | 25,153 | 25,153 |
| 0 | 76,287 | 12,000 | (当年度未処分利益剰余金) 38,138 | 126,426 | 2,224,631 |

(表13) 比較キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円、%)

| 項目 | 年度 | 令和3年度 | | 令和2年度 | | 増(△)減 | |
|--------------------|----|-----------|-----------|-------------------|------------------|-------|--|
| | | 金額 (A) | 金額 (B) | 金額 (C)=(A)-(B) | 率 (C)/(B)×100 | | |
| 1 業務活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | |
| 当年度純利益 | | 25,153 | 19,833 | 5,320 | 26.8 | | |
| 減価償却費 | | 72,607 | 76,918 | △ 4,311 | △ 5.6 | | |
| 固定資産除却費等 | | 2,256 | 1,988 | 267 | 13.5 | | |
| 引当金の増減額(△は減少) | | △ 6,724 | △ 2,767 | △ 3,957 | 143.0 | | |
| 長期前受金戻入額 | | △ 4,211 | △ 6,452 | 2,240 | △ 34.7 | | |
| 受取利息及び配当金 | | △ 132 | △ 103 | △ 29 | 28.2 | | |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 | | 2,740 | 3,165 | △ 425 | △ 13.4 | | |
| 固定資産売却損益(△は益) | | △ 544 | △ 422 | △ 122 | 29.0 | | |
| 未収金の増減額(△は増加) | | △ 741 | △ 762 | 20 | △ 2.8 | | |
| 未払金の増減額(△は減少) | | △ 1,227 | △ 9,701 | 8,474 | △ 87.4 | | |
| 貯蔵品の増減額(△は増加) | | 26 | 77 | △ 50 | △ 65.5 | | |
| その他の流動資産の増減額(△は増加) | | △ 3,149 | △ 331 | △ 2,818 | 851.1 | | |
| その他の流動負債の増減額(△は減少) | | 987 | △ 1,840 | 2,828 | △ 153.6 | | |
| 小計 | | 87,040 | 79,603 | 7,437 | 9.3 | | |
| 利息及び配当金の受取額 | | 104 | 87 | 16 | 19.3 | | |
| 利息及び企業債取扱諸費の支払額 | | △ 2,751 | △ 3,185 | 434 | △ 13.6 | | |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー | | 84,393 | 76,505 | 7,888 | 10.3 | | |
| 2 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | |
| 有形固定資産の取得による支出 | | △ 87,388 | △ 105,492 | 18,104 | △ 17.2 | | |
| 有形固定資産の売却による収入 | | 737 | 3,201 | △ 2,464 | △ 77.0 | | |
| 無形固定資産の取得による支出 | | △ 1,439 | △ 378 | △ 1,060 | 280.0 | | |
| 工事負担金による収入 | | 2,168 | 563 | 1,605 | 285.1 | | |
| その他の資本収入 | | 85 | 115 | △ 29 | △ 26.0 | | |
| その他の資本支出 | | △ 8 | △ 12 | 4 | △ 35.6 | | |
| その他 | | 418 | 9 | 409 | - | | |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | △ 85,426 | △ 101,994 | 16,568 | △ 16.2 | | |
| 3 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | |
| 企業債による収入 | | 25,280 | 19,159 | 6,121 | 31.9 | | |
| 企業債の償還による支出 | | △ 19,923 | △ 20,523 | 599 | △ 2.9 | | |
| 一般会計からの出資による収入 | | 504 | 1,298 | △ 794 | △ 61.2 | | |
| リース債務の返済による支出 | | △ 2,021 | △ 1,072 | △ 949 | 88.5 | | |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | 3,838 | △ 1,138 | 4,977 | △ 437.2 | | |
| 資金増減額 | | 2,805 | △ 26,628 | 29,434 | △ 110.5 | | |
| 資金期首残高 | | 236,224 | 262,852 | △ 26,628 | △ 10.1 | | |
| 資金期末残高 | | 239,030 | 236,224 | 2,805 | 1.2 | | |